



# AVANCÉES

RAPPORT D'ACTIVITÉ  
2023

4-5

**Profil et chiffres clés**

6-7

**Interview du président  
et du directeur général**

8-9

**Bâtir le bien commun**



10-11

**SOIGNER ET PRENDRE SOIN  
à tous les âges de la vie**

12-13

Accroître l'activité sanitaire

14-15

Innover au service des patients

16-17

**ACCOMPAGNER ET SOUTENIR  
les adultes fragilisés**

18-19

Libérer le pouvoir d'agir des résidents

20-21

**PROTÉGER, ÉDUIQUER ET FORMER  
les jeunes en difficulté**

22-23

Avancer vers un accompagnement  
toujours plus performant



24-25

**S'ENGAGER ET INNOVER**

26-27

Une politique en ressources humaines  
qui valorise l'innovation et favorise  
l'épanouissement au travail

28-29

Laboratoire des Solidarités et mécénat

30-31

**Cartes des implantations**

32-33

**Synthèse des comptes**

34

**Comité de direction**

HISTOIRE DE LA

# FONDATION

La Fondation doit son nom et sa création, en 1916,

à Ernest Cognacq et Marie-Louise Jaÿ.

Ce couple d'origine modeste est entré dans l'histoire

en développant les grands magasins La Samaritaine

à la fin du XIX<sup>e</sup> siècle. Parallèlement, le duo d'entrepreneurs

a poursuivi une œuvre de philanthropie, d'abord tournée

vers les nouveaux professionnels du grand commerce

et de la banque parisiens, souvent des femmes seules

et fragilisées par une vie précaire dans la capitale.

Visionnaires, les Cognacq-Jay ont doté dès le départ

la Fondation de biens patrimoniaux et d'une partie du capital

de l'entreprise afin de garantir sa pérennité économique.

## NOS VALEURS

### EXIGENCE ET CRÉATIVITÉ

Travaillant au service des personnes malades ou fragilisées, les établissements recherchent l'excellence dans l'accueil, l'accompagnement ou les soins. Les équipes inventent jour après jour des solutions originales pour répondre au mieux aux besoins de chacun.

### HUMANITÉ ET SIMPLICITÉ

Dans tous les établissements, l'accompagnement proposé s'adresse à chaque personne dans sa globalité, avec respect et confiance dans ses ressources propres. Les relations humaines favorisent systématiquement la collégialité, les échanges ouverts et la cordialité.

### DYNAMISME ET SOLIDARITÉ

Depuis sa création, la Fondation s'est tournée vers l'avenir et la réponse aux besoins émergents. Dès sa reconnaissance d'utilité publique en 1916, son action a été consacrée aux publics fragilisés, à tous les âges de la vie, dans un souci d'inclusion et d'entraide.

## CHIFFRES CLÉS



**13**

établissements, dont 5 nouveaux entre 2015 et 2021



**241 M€**

de budget annuel



**83%**

de l'activité de la Fondation consacrée à la santé



**2 200**

collaborateurs



**1 200**

médecins et soignants



**100 000**

personnes soignées par an



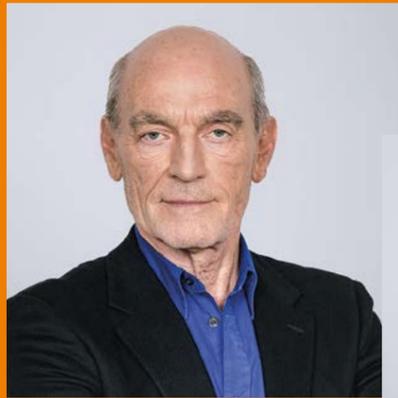
**200**

adultes fragilisés accompagnés par an



**900**

jeunes pris en charge par la Fondation



**Georges Renand**  
Président de la Fondation Cognacq-Jay



**Jean-Luc Fidel**  
Directeur général de la Fondation Cognacq-Jay

*« La Fondation Cognacq-Jay, depuis sa création par les fondateurs de la Samaritaine, est porteuse d'une tradition d'innovation et de renouvellement. »*

Georges Renand

**Comment résumeriez-vous cette année 2023 en termes d'activité ?**

**Georges Renand :** L'an passé, la Fondation Cognacq-Jay a accueilli et accompagné durablement 200 adultes fragilisés par la dépendance, la maladie psychique ou le handicap ; elle a éduqué et formé 900 jeunes, souvent en grande difficulté, et a soigné plus de 150 000 personnes au sein de ses établissements sanitaires d'Île-de-France. En parallèle, nous avons soutenu la réalisation de 14 projets d'innovation partout en France, au service des plus fragiles. C'est une fierté pour nous que de voir cette mission de solidarité sociale, impulsée par la volonté de nos fondateurs, Ernest Cognacq et Marie-Louise Jaÿ, se déployer de plus en plus chaque année.

**Jean-Luc Fidel :** L'année 2023 se caractérise par une dynamique d'activité positive partagée par l'ensemble des établissements de la Fondation. Les établissements sanitaires ont été particulièrement performants avec une augmentation d'activité moyenne de +7,5%. Comme souvent à la Fondation Cognacq-Jay, 2023 a également été une année riche en réalisations immobilières.

*« Avec l'intégration de trois nouveaux établissements sanitaires en dix ans, la Fondation Cognacq-Jay est devenue un acteur important de la santé en Île-de-France. »*

Jean-Luc Fidel

Citons notamment la très belle avancée du grand projet de réhabilitation de l'Hôpital Forcilles, et l'acquisition de deux nouvelles villas en Haute-Savoie, dédiées à l'accueil des jeunes victimes de carences éducatives. Simultanément, deux autres projets immobiliers d'envergure ont obtenu leur permis de construire, ce qui ouvre la voie à leur mise en chantier au cours des prochaines années. Il s'agit du projet de réhabilitation et d'extension de la Clinique Saint Jean de Dieu et du regroupement de l'ensemble des activités de l'Hôpital Franco-Britannique sur son site principal, nécessitant la construction d'un nouveau bâtiment et la réhabilitation de l'existant.

**Quelles sont les principales difficultés rencontrées par les établissements et la Fondation durant cette année 2023 ?**

**J.-L.F. :** Depuis la crise sanitaire, les établissements de la Fondation Cognacq-Jay sont confrontés, comme tous les opérateurs publics et privés, à des difficultés de recrutement de professionnels. Le manque de personnel soignant et éducatif limite parfois

# ENSEMBLE

FAISONS PREUVE D'IMAGINATION  
POUR FAIRE AVANCER LA SOLIDARITÉ SOCIALE

les niveaux d'activité et freine les projets d'extension, malgré des besoins clairement identifiés sur le territoire. Beaucoup de jeunes professionnels privilégient désormais les emplois ponctuels au détriment d'un engagement durable et stable au sein des collectifs de travail. Ce constat observable partout et par tous constitue un handicap pour la prise en charge efficace et sensible des malades chroniques ou des jeunes fragilisés, qui aspirent à des accompagnements stables et rassurants, et complexifie le travail de chacun.

**G.R. :** Nous avons également, comme toutes les organisations, dû faire face à l'importante augmentation des coûts de l'énergie, ainsi qu'à l'inflation sur les prix des médicaments, des denrées alimentaires... Enfin, notre Fondation bâtisseuse, qui mène souvent plusieurs chantiers en parallèle, a également subi l'augmentation des taux d'intérêt d'emprunt. Ces difficultés ne doivent pas nous écarter de l'essentiel, à savoir notre mission de solidarité. Elles doivent, au contraire, nous encourager à accélérer nos efforts en termes de réduction des dépenses énergétiques, tant dans le fonctionnement quotidien de nos établissements que dans les projets immobiliers à venir.

**Quelles actions la Fondation Cognacq-Jay a-t-elle déployées pour les surmonter et aller de l'avant ?**

**J.-L.F. :** Nous avons mis l'accent sur l'effort d'attractivité et de fidélisation des professionnels. Tout le parcours de recrutement, depuis les annonces

jusqu'à l'intégration des nouveaux salariés, a été revu et modernisé à l'aide des dernières technologies. Nous avons également déployé notre présence dans les salons de recrutement, les événements de job dating, les écoles de formation. La création de pools de vacataires a réduit les effets négatifs du recours à des intérimaires. De nombreuses mesures d'attractivité (prime d'installation, aide au logement, prime de cooptation, etc.) ont été mises en place et continueront à l'être.

**G.R. :** Dès 2022 et en anticipation d'une situation économique perturbée, la Fondation a fait le choix de lancer une mission de mécénat. Celle-ci a pour objectif de rechercher des compléments financiers auprès de donateurs individuels et d'entreprises mécènes afin de soutenir le financement des projets d'innovation au sein de nos établissements. Les résultats obtenus en 2023 sont encourageants et devraient croître en 2024.

**Sur quels atouts et leviers la Fondation Cognacq-Jay peut-elle compter à l'aube de ses 110 ans ?**

**J.-L.F. :** Avec l'intégration de trois nouveaux établissements sanitaires en dix ans, la Fondation Cognacq-Jay est devenue un acteur important de la santé en Île-de-France. Elle est l'un des rares à pouvoir proposer un parcours complet de traitement des cancers, du diagnostic à l'après-cancer, incluant toutes les thérapies dont la chirurgie carcinologique. La Fondation Cognacq-Jay fait également référence dans certains pôles d'expertise : en soins palliatifs, en lymphologie ou en nutrition entérale

*« La diversité de nos univers d'action permet des fertilisations croisées et pousse tous les établissements vers le haut. »*

Jean-Luc Fidel

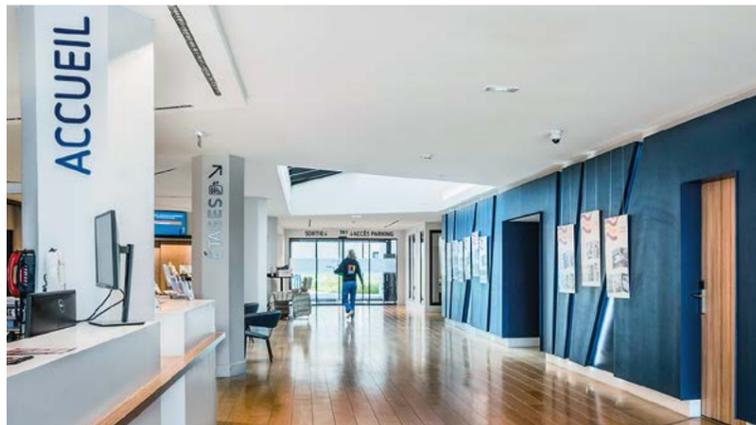
à domicile. Je suis également heureux de constater que la recherche se développe, au niveau médical bien sûr, mais aussi, et c'est plus rare, au niveau paramédical et dans le champ éducatif.

**G.R. :** La Fondation Cognacq-Jay est porteuse depuis sa création d'une tradition d'innovation et de renouvellement qui soutient la dynamique des établissements. Au travers de nos deux appels à projets annuels, le Prix Fondation Cognacq-Jay et les Trophées de l'engagement, nous identifions et soutenons une quinzaine de projets inspirants chaque année. Sans oublier que nous avons fait le choix de réaliser, depuis deux décennies, des investissements immobiliers majeurs pour constituer un parc d'établissements modernes, accueillants, adaptés aux besoins émergents et conçus pour durer.

# BÂTIR

## LE BIEN COMMUN

Parce que le beau fait du bien et qu'il doit être accessible à tous, la Fondation Cognacq-Jay a investi 150 millions d'euros entre 1998 et 2023 pour réhabiliter et moderniser ses établissements. Ces opérations immobilières ont toujours pour objectif d'améliorer les conditions d'accueil des publics et la qualité de vie au travail des professionnels. Désormais, elles sont aussi l'occasion de créer des environnements moins énergivores et plus durables.



HÔPITAL FORCILLES – SEINE-ET-MARNE

### FAIRE PEAU NEUVE POUR MIEUX SOIGNER LES FRANCILIENS

Après cinq ans de chantier et un investissement de 48,5 millions d'euros, l'Hôpital Forcilles peut désormais accueillir les patients dans des conditions hôtelières aux standards d'excellence de la Fondation Cognacq-Jay.

La réhabilitation des locaux a également favorisé l'extension des services de consultations spécialisées, de consultations générales non programmées et de l'hôpital de jour, répondant ainsi au besoin des patients d'avoir accès à un suivi de santé exhaustif, cohérent et en proximité, s'appuyant sur des plateaux techniques de dernière génération.

La suite du chantier sera notamment dédiée à l'aménagement des espaces verts extérieurs, qui sont conçus comme une ressource à part entière du parcours de santé et du mieux-être des patients, de leurs proches et des professionnels.

MAISON D'ENFANTS – HAUTE-SAVOIE

### VERS DES PETITS COLLECTIFS DIFFUS



Pour répondre aux besoins émergents des jeunes accueillis au sein de la Maison d'enfants, la Fondation Cognacq-Jay a décidé de mettre fin progressivement aux hébergements en grands collectifs dans un même bâtiment plutôt reculé, pour aller vers un habitat diffus en maisons, avec un format plus familial et inséré dans la ville.

Pour ce faire, la Fondation a engagé entre 2022 et 2024 l'achat et la rénovation de six villas pouvant accueillir jusqu'à six jeunes chacune. Ainsi, les enfants retirés à la garde de leurs parents grandissent dans un environnement plus inclusif. Les petites unités sont aussi mieux adaptées pour regrouper les jeunes par tranches d'âge cohérentes et effectuer des accompagnements plus individualisés.



CLINIQUE SAINT JEAN DE DIEU – PARIS 7<sup>e</sup>

### DES LOCAUX RÉNOVÉS POUR UNE CHIRURGIE PLUS PERFORMANTE

Depuis 2020, la Fondation Cognacq-Jay détient une participation majoritaire dans le groupe de coopération sanitaire exploitant la Clinique Saint Jean de Dieu. Les équipes médicales de la Clinique jouent un rôle important dans la lutte contre le cancer et constituent le premier centre privé en cancérologie du sein en Île-de-France.

La Fondation souhaite renforcer cette dynamique en investissant dans la réhabilitation de l'intérieur de la Clinique, comprenant la rénovation des blocs opératoires et la création d'une salle supplémentaire. Ce chantier en site occupé débutera en 2024 pour une durée de trois ans, avec un budget de 22 millions d'euros.

L'ensemble des infrastructures techniques sera également rénové afin d'améliorer les conditions de sécurité et de réduire les consommations énergétiques.

HÔPITAL FRANCO-BRITANNIQUE – LEVALLOIS-PERRET

### (RE)CONSTRUIRE UNE OFFRE DE SANTÉ POUR TOUS DANS LE NORD-OUEST PARISIEN



La Fondation Cognacq-Jay a repris l'Hôpital Franco-Britannique en 2020 avec l'objectif de maintenir et développer une offre de santé en secteur 1 sans reste à charge pour les patients, dans un territoire francilien où cette offre est très faiblement représentée. Pour ce faire, un ambitieux chantier de réhabilitation-reconstruction est nécessaire, afin de regrouper l'ensemble des activités de l'hôpital sur un site unique moderne et performant.

L'enjeu est notamment que l'établissement puisse mieux répondre aux besoins de santé de son territoire, avec une capacité de prise en charge plus importante des accouchements dans la maternité et des passages aux urgences, ainsi que l'ouverture de nombreuses places en hôpital de jour, désormais indispensables pour accompagner les patients touchés par des maladies chroniques. Le coût total de l'opération est évalué à 145 millions d'euros.

Arnaud Clouet  
Directeur du patrimoine immobilier  
de la Fondation Cognacq-Jay

### Améliorer la performance des installations techniques et réduire les dépenses énergétiques

La mise en place de dispositifs de type « smart building » est devenue incontournable pour développer des bâtiments durables, améliorer le confort des occupants et réduire des coûts d'exploitation.

D'ores et déjà, la gestion de maintenance assistée par ordinateur (GMAO) facilite le travail des équipes techniques qui disposent d'un outil performant pour piloter le suivi des contrats, la planification des travaux et des interventions, ainsi que la veille réglementaire. L'objectif est d'engager une politique efficace de maintenance préventive ou corrective par établissement.

De même, la gestion technique du bâtiment (GTB) de dernière génération installée à l'Hôpital Cognacq-Jay devrait se généraliser.

En effet, grâce à une supervision et un pilotage précis des installations techniques (chauffage, climatisation, éclairage, etc.), cet outil répond directement aux enjeux de transition énergétique et aux nouvelles obligations réglementaires.

# SOIGNER ET PRENDRE SOIN

À TOUS LES ÂGES DE LA VIE



**300** médecins et **900** soignants

**800** lits et places dont **250** en oncologie

**80 000** séjours en hospitalisation par an

**110 000** consultations médicales par an

Notre activité de santé est concentrée en Île-de-France et se développe sur deux axes à forts enjeux : la cancérologie et les maladies chroniques invalidantes (obésité, diabète, maladies respiratoires...). Nous sommes l'un des rares opérateurs à pouvoir proposer un parcours complet en cancérologie, du diagnostic à l'après-cancer. L'offre de soins couvre aussi d'autres spécialités : chirurgie de l'adulte et de l'enfant, maternité, gériatrie, diabète, nutrition... Notre démarche commune associe l'excellence médicale à une grande attention à l'autre, pour soigner autrement.

# ACCROÎTRE

## L'ACTIVITÉ SANITAIRE

L'année 2023 a été marquée par une croissance d'activité globale de 7,5 % pour les quatre établissements de santé de la Fondation Cognacq-Jay, avec une dynamique particulièrement forte à l'Hôpital Franco-Britannique, qui réalise 20 % de croissance. Cette hausse remarquable dans un contexte de pénurie de recrutement de soignants est le fruit de l'engagement sans faille des professionnels de chaque établissement.

L'Hôpital Franco-Britannique a connu un essor important de son activité entre 2022 et 2023 grâce à l'arrivée de nouvelles équipes médicales et aux efforts réalisés pour renforcer le recrutement du personnel soignant dans un contexte de pénurie.

On notera plus particulièrement une croissance de 13,3 % du nombre de séjours hospitaliers et 11 % de passages supplémentaires aux urgences.

L'établissement s'est également impliqué dans le lien ville-hôpital en contribuant à la constitution d'une communauté professionnelle territoriale de santé (CPTS). Enfin, l'organisation de dix conférences médicales à destination de 150 médecins de ville en 2023 a contribué à valoriser l'offre médicale de l'établissement et à améliorer le parcours de santé des patients.

### Une activité accrue pour mieux répondre aux besoins de santé du territoire

Malgré un chantier de réhabilitation en cours qui a entraîné la fermeture de 25 % des lits durant plusieurs mois, l'Hôpital Forcilles est parvenu à maintenir et même à accroître son activité. L'ouverture du centre de soins non programmés a entraîné une augmentation de près de 142 % du nombre de consultations sur 2023, avec plus de 10 250 passages et des consultations possibles jusqu'à 21h00 depuis le mois d'octobre 2023. L'activité de l'hôpital

de jour a également connu une hausse de 12 % en 2023, qui s'est traduite par la réorientation d'une partie du programme immobilier, afin de donner encore plus de place à cette activité ambulatoire, plébiscitée par les patients. Cela illustre bien le dynamisme de l'hôpital, qui répond à d'importants besoins en offre de santé du territoire.

« Un patient sur deux à la Fondation Cognacq-Jay vient pour un motif en rapport avec le cancer. Cette activité représente 37 000 patients hospitalisés par an et 250 lits d'hôpital dédiés. »

Jean-Noël Collin  
Directeur médical  
de la Fondation Cognacq-Jay



HÔPITAL FRANCO-BRITANNIQUE – LEVALLOIS-PERRET

## LA PLUS FORTE HAUSSE DE NAISSANCES D'ÎLE-DE-FRANCE

Malgré un taux de natalité national en baisse, la maternité de l'Hôpital Franco-Britannique connaît une croissance de 8 % de son nombre d'accouchements en 2023. Une croissance particulièrement remarquable quand la dynamique moyenne des naissances en France, cette année, est de -6,6 %.

En 2023, l'Hôpital Cognacq-Jay a augmenté ses capacités d'accueil en ouvrant 12 lits d'hospitalisation supplémentaire en nutrition, 23 nouveaux lits d'hospitalisation en oncologie et quatre places d'hôpital de jour en unité de soins palliatifs. Cette évolution vise à répondre à la demande croissante de services de santé dans ces domaines spécifiques. Le nombre de personnes accueillies en hospitalisation en 2023 s'élève à 1 958 patients, marquant une augmentation proche de 10 % par rapport à l'année précédente.

### Une croissance d'activité soutenue par l'ouverture de nouveaux services et unités, voire par des chantiers d'extension

La Clinique Saint Jean de Dieu a également vu son activité croître et se développer. En 2023, plus de 20 000 séjours ont été réalisés en chirurgie, cancérologie et endoscopie. La chirurgie a connu une croissance de 3,7 % et le volume de prise en charge de 787 cancers du sein représente 10 fois le seuil annuel requis pour cette activité. Afin de soutenir cette demande forte, la Clinique a ouvert une nouvelle unité de production des chimiothérapies de plus de 50 m<sup>2</sup> aux dernières normes, qui laisse envisager des croissances futures. Cette extension fait suite à l'ouverture d'une stérilisation centrale et d'un service d'imagerie de pointe et précède les travaux de rénovation des blocs opératoires, qui débiteront en 2024.

« La Clinique est fière d'avoir obtenu le meilleur score de satisfaction patient en hospitalisation complète et la 3<sup>e</sup> place en chirurgie ambulatoire à Paris. »

(Enquête nationale e-Satis 2023)

Sébastien Lataste  
Directeur de la Clinique  
Saint Jean de Dieu

HÔPITAL COGNACQ-JAY – PARIS 15<sup>e</sup>

## OUVERTURE D'UN HÔPITAL DE JOUR DE SOINS PALLIATIFS

Avec 45 ans d'expérience, l'Hôpital Cognacq-Jay est un acteur reconnu des soins palliatifs en Île-de-France. Le service de 36 lits a ouvert quatre places d'hôpital de jour en 2023. Le but est d'évaluer et soutenir le patient et ses proches, pour assurer un maintien dans le lieu de vie dans les meilleures conditions et pour anticiper les situations d'urgence.



HÔPITAL FORCILLES – SEINE-ET-MARNE

## TOUJOURS PLUS PRÈS DES FRANCILIENS

L'offre de santé de proximité ne cesse de se développer avec 40 000 consultations spécialisées en 2023 et le développement d'un centre de soins non programmés, qui donne accès à des médecins généralistes sans rendez-vous, ainsi qu'à un service de garde médicale la nuit et les jours fériés. Une opportunité précieuse dans un département touché par la désertification médicale.

# INNOVER

## AU SERVICE DES PATIENTS

Les équipes médicales et soignantes des quatre établissements de santé de la Fondation Cognacq-Jay sont continuellement mobilisées pour chercher et trouver des solutions nouvelles, afin de répondre plus efficacement aux besoins des patients, tant du point de vue de l'excellence médicale que de la construction d'un accompagnement global et personnalisé.

**Docteur Julien Seror**  
Chirurgien cancérologue sénologue à la Clinique Saint Jean de Dieu

### L'anesthésie locale en chirurgie du cancer du sein est une innovation unique en France.

*Le maître-mot dans le développement de la prise en charge du cancer du sein aujourd'hui est la désescalade. Elle a pour objectif de diminuer la douleur des traitements et leurs conséquences. Nous avons appliqué la désescalade à l'anesthésie en passant de l'anesthésie générale à l'anesthésie locale. On fait exactement les mêmes gestes chirurgicaux avec la même qualité carcinologique que sous anesthésie générale, mais avec des suites d'opération beaucoup moins lourdes et une récupération plus rapide.*

L'Hôpital Franco-Britannique a, par exemple, investi dans les techniques de radiologie interventionnelle dans le but d'obtenir des images diagnostiques et de procéder à des interventions médicales très peu invasives. On réduit ainsi la douleur et le risque d'infection, ainsi que la période de convalescence en hospitalisation.

Dans la même perspective, les équipes de la Clinique Saint Jean de Dieu travaillent pour un retour à domicile des patients au plus tôt, en toute sécurité. Ainsi, 82 % des actes se font en ambulatoire et la durée moyenne de séjour en hospitalisation complète a été réduite à 2,17 jours en 2023.

### Moins de temps à l'hôpital et dans des conditions exemplaires

Le fait de prendre soin passe aussi par la mise en place des meilleures conditions d'accueil possibles. Ainsi, l'Hôpital Forcilles a investi plus de 900 000 euros en 2023 pour l'amélioration de la qualité de vie des patients et des conditions de travail des professionnels.

Fait marquant et révélateur, Madame Brigitte Macron, en sa qualité de présidente de la Fondation des Hôpitaux, a honoré l'établissement de sa présence en avril 2023 pour l'inauguration de la nouvelle salle de ressourcement dédiée aux professionnels. Au-delà de l'engagement des salariés, la participation active des bénévoles est essentielle pour maintenir la motivation des patients durant leur séjour. L'Hôpital Cognacq-Jay a renforcé, en 2023, l'intégration de ses partenaires associatifs au sein de ses services et a aménagé une salle spécialement dédiée.

### Inventer ensemble pour avancer collectivement

Une formation de pair à pair sur la simulation des gestes d'urgence a débuté entre établissements en 2023. 11 sessions ont été organisées pour 80 personnels formés, avec un taux de satisfaction des équipes de 19,5/20. Nos établissements de santé ont obtenu un financement de l'ARS IDF par appel à projets pour construire une offre de santé digitalisée établissant un lien avec le patient en amont et en aval de sa venue. Après une année d'engagement collectif, 330 patients utilisent l'outil dans leur parcours de soins et la moitié d'entre eux le font déjà de manière régulière.



### MON LYMPHŒDÈME EN VACANCES : 4<sup>e</sup> ÉDITION !

L'Hôpital Cognacq-Jay a obtenu, en 2023, la reconduction de sa labellisation comme centre national de référence des maladies rares en lymphologie. Il organise chaque été à la Villa Cognacq-Jay un séjour d'éducation thérapeutique pour les jeunes patients atteints de lymphœdème, qui apprennent à vivre sereinement avec cette maladie.



CLINIQUE SAINT JEAN DE DIEU – PARIS 7<sup>e</sup>

### PAIR-AIDANCE ET PÉDAGOGIE

Depuis 2023, une patiente partenaire diplômée accompagne et soutient les patients pendant leur parcours en cancérologie, en lien avec les professionnels de la Clinique. Un film animé a également été réalisé pour parler du cancer aux enfants. Il les aide à mieux comprendre le parcours de soins de leur parent et à exprimer leurs émotions. Co-construit avec des patients et leur famille, ce film a été primé aux Trophées de l'engagement de la Fondation Cognacq-Jay.



ATELIER COGNACQ-JAY – PARIS 6<sup>e</sup>

**+27%**

de bénéficiaires en 2023

Avec une équipe salariée intégralement renouvelée et une équipe bénévole étoffée, L'Atelier Cognacq-Jay a pu accueillir 200 nouveaux bénéficiaires touchés par un cancer en 2023, soit 4 642 passages pour une activité de mieux-être. Les proches aussi ont pu être accompagnés avec la création d'un groupe de parole mensuel animé par une psychologue et une enseignante en méditation.



HÔPITAL FRANCO-BRITANNIQUE – LEVALLOIS-PERRET

### PLUS PRÉCIS ET MOINS INVASIF

L'activité d'endoscopie s'est désormais enrichie d'une assistance en intelligence artificielle qui détecte les anomalies invisibles à l'œil nu et établit un diagnostic plus précoce, améliorant le pronostic et réduisant la lourdeur des traitements. La chirurgie d'ablation de la thyroïde ne laisse plus de cicatrices lorsqu'elle est réalisée dans cet établissement, grâce à une technique innovante importée d'Asie, qui consiste à effectuer les gestes par voie endoscopique sans recourir au scalpel.

# ACCOMPAGNER ET SOUTENIR

LES ADULTES FRAGILISÉS



**86**

places pour des adultes touchés par des maladies chroniques ou un handicap psychique

**122**

personnes âgées hébergées

**500**

personnes accueillies à la Maison de vacances solidaire en 2023, en séjour ou en séminaire

**164**

professionnels sont mobilisés au sein de quatre établissements en Île-de-France et en Haute-Savoie pour venir en aide aux publics adultes fragilisés par une maladie chronique, un handicap psychique ou une dépendance liée au grand âge. Qu'il s'agisse de se remobiliser sur de nouveaux objectifs, de retrouver une vie sociale et citoyenne après une longue hospitalisation ou de vivre plus sereinement dans un environnement adapté, les équipes sont là pour cheminer avec les résidents.

# LIBÉRER

## LE POUVOIR D'AGIR DES RÉSIDENTS

Le maître-mot des accompagnements réalisés par les équipes auprès des adultes fragilisés qui résident dans les établissements de la Fondation Cognacq-Jay est celui de l'**empowerment**. L'objectif est que chacun exerce au maximum son autonomie et donne de la vie aux années qu'il passe dans l'établissement.



EHPAD – RUEIL-MALMAISON

### PLUS DE SÉCURITÉ POUR UN PUBLIC PLUS FRAGILE

L'Ehpad a investi en 2023 dans le remplacement des systèmes d'appel des malades et de sécurité incendie malgré un contexte financier contraint, la priorité étant de renforcer la sécurité pour des résidents de plus en plus âgés et dépendants.

L'établissement d'accueil médicalisé de Monnetier-Mornex, en Haute-Savoie, met l'accent sur l'ouverture vers l'extérieur et la diversification des accompagnements proposés aux résidents. Ainsi, l'ouverture d'une 3<sup>e</sup> place d'accueil temporaire en 2023 et la réorganisation du dispositif déployé pour ce type d'accueil ont élargi l'offre de séjours de rupture auprès des personnes en difficulté. Il s'agit de répondre à une demande croissante du territoire puisque la file active pour les accueils temporaires est passée de 20 personnes en 2022 à 30 en 2023. En parallèle, les formats d'hébergement se diversifient également, avec la possibilité pour les résidents d'expérimenter seuls ou accompagnés le logement autonome pour une demi-journée, une journée, voire la nuit

« Nous avons lancé en 2023 un partenariat avec l'association UFOLEP Var pour proposer des activités balnéaires accessibles à tous les handicaps et, donc, adaptées aux publics de la Villa. »

Isabelle Varon  
Gouvernante de la Villa  
Cognacq-Jay

ou même la semaine. Malgré les difficultés psychiques que génère ce type de vécu, les équipes observent une demande croissante de la part des usagers pour ce dispositif.

### Renforcer la porosité avec le reste du territoire

En Haute-Savoie, le nombre limité de places dans les établissements accueillant des personnes en situation de handicap psychique ne répond pas à l'ensemble des besoins. L'établissement développe ainsi les accueils d'observation, pour que les personnes puissent éprouver une première approche de la vie au sein d'un établissement médico-social ou afin de faciliter la transition avec d'autres structures (hôpital psychiatrique, Ehpad...). En 2023, 13 personnes ont bénéficié d'un séjour d'observation.

ÉTABLISSEMENT D'ACCUEIL MÉDICALISÉ  
HAUTE-SAVOIE

### PLUS D'AUTONOMIE ET DE MOBILITÉ

En 2023, 11 des 64 résidents ont pu bénéficier d'un séjour dans un logement autonome en ville. Grâce à un atelier de réhabilitation psychosociale, 11 résidents peuvent désormais utiliser le bus de manière autonome pour se rendre, par exemple, au groupe d'entraide mutuelle à Annemasse.



« Le comité d'éthique, créé en 2023, participe à l'évaluation des pratiques, à la lutte contre la maltraitance et à la promotion de la bientraitance. Il croise les regards sur les situations et trouve la réponse la plus juste pour l'usager. Son objectif est d'harmoniser les pratiques et d'introduire le questionnement éthique auprès des professionnels. »

Jordane Hamlet  
Responsable qualité des établissements  
de Haute-Savoie

APPARTEMENTS DE COORDINATION THÉRAPEUTIQUE (ACT)  
PARIS 13<sup>e</sup>

95 %

des résidents en situation administrative régulière

En 2023, l'équipe a mis l'accent sur un accompagnement renforcé au retour à l'emploi ou en formation et sur la stabilisation de la situation réglementaire des hébergés.

Les établissements de la Fondation accueillant des publics adultes fragilisés doivent faire face à un phénomène croissant de vieillissement. À l'Ehpad, on constate un accroissement continu de la moyenne d'âge d'entrée (88 ans en 2023 contre 84 en 2021). Les demandes d'hébergement par des personnes valides (20 % du public en 2016) sont désormais fortement réduites par les progrès du maintien à domicile et la désaffection envers les Ehpad. Les personnes qui arrivent sont plus âgées et dans un état physique et/ou cognitif dégradé. Cela se traduit par des durées de séjour en diminution et par une mortalité qui augmente (49 décès en 2023 contre 30 en 2021 et 2022).

### Des équipes fidèles et qui avancent malgré les difficultés

Les ACT ont travaillé en 2023 à la création de places à visée palliative. Il s'agit, justement,

de prendre en compte le vieillissement de la population hébergée et la nécessité de les accompagner aussi vers une fin de vie digne et en douceur. Les équipes de l'Ehpad sont caractérisées par une ancienneté importante (37 % ont plus de 10 ans d'ancienneté) et par un absentéisme faible (6 %) qui expliquent un très faible recours à l'intérim. Cette stabilité est très importante pour le bien-être des résidents, dont le grand âge supporte mal les changements. À l'établissement d'accueil médicalisé, 50 % des salariés ont été formés à la bientraitance en 2023 et l'établissement s'est doté d'un comité d'éthique réunissant professionnels et publics accueillis. Face à des situations qui se complexifient, l'objectif est d'outiller les équipes, afin de continuer à déployer des réponses qualitatives et respectueuses des publics qui leur sont confiés.

# PROTÉGER, ÉDUQUER ET FORMER

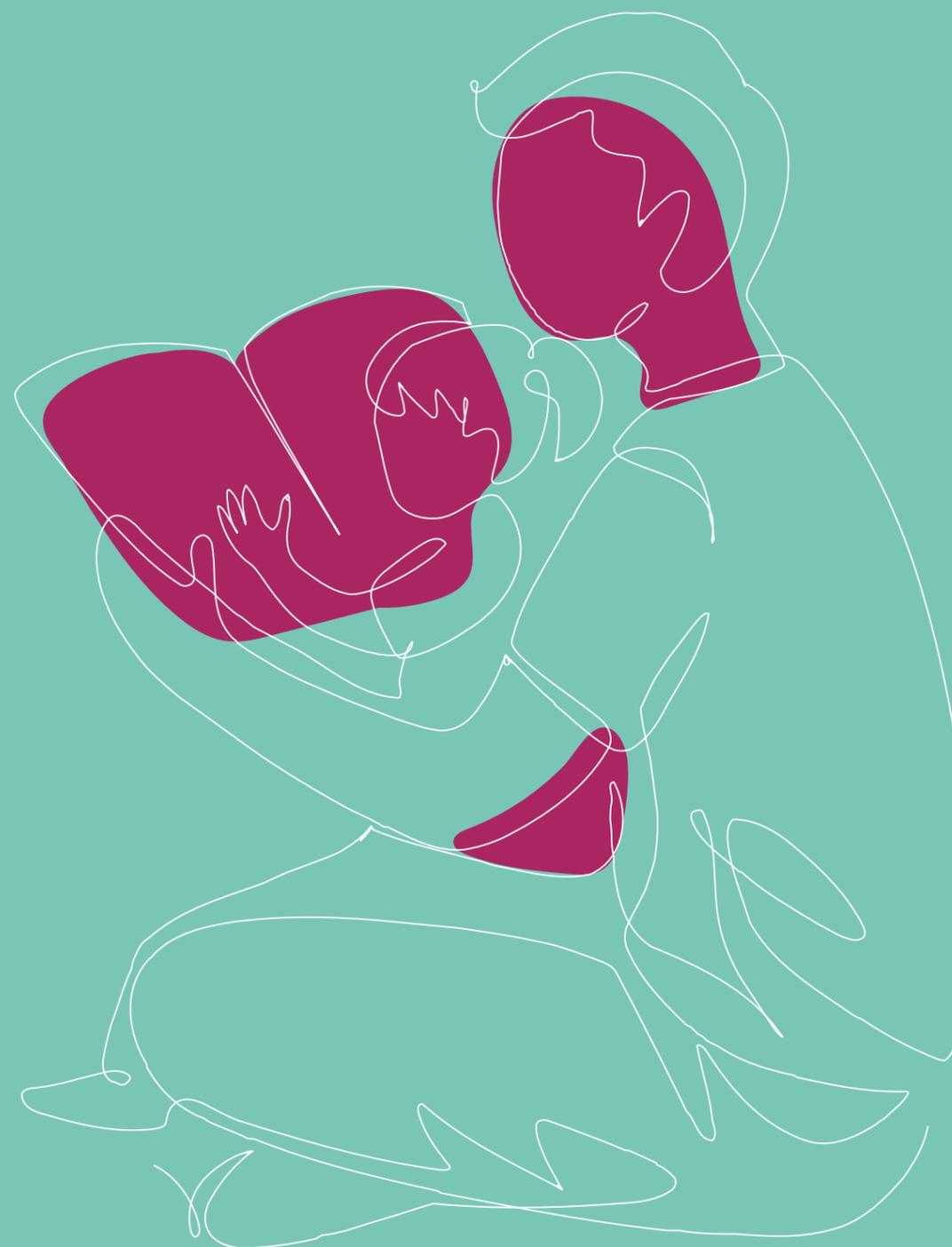
LES JEUNES EN DIFFICULTÉ

**380** jeunes suivis au titre de la protection de l'enfance

**21** jeunes autistes accueillis en Institut Médico-Éducatif (IME)

**500** lycéens et étudiants dont **37** en situation de handicap

**300** professionnels éducatifs et **50** enseignants



Aider les jeunes à se préparer à leur vie d'adulte et faciliter leur insertion future comme professionnels et citoyens, voilà la mission des éducateurs et des enseignants qui travaillent dans nos établissements. Nos deux Maisons d'enfants à caractère social apportent un soutien aux enfants et aux adolescents en situation de grandes difficultés familiales et de carences éducatives graves. Notre IME offre un accompagnement vers le plus d'autonomie et d'inclusion possible pour des jeunes avec autisme, souvent associé à une déficience mentale. Le Lycée professionnel a pour objectif que des jeunes confrontés à de nombreuses difficultés socio-économiques accèdent à l'égalité des chances et à des choix d'orientation ambitieux.

# AVANCER

VERS UN ACCOMPAGNEMENT  
TOUJOURS PLUS PERFORMANT

Quels que soient le profil et les difficultés rencontrées par les jeunes confiés à nos quatre établissements, la démarche est commune : mettre tous les atouts possibles de leur côté et former les professionnels en continu, pour adapter constamment les réponses et les solutions proposées. Ouverture à l'international, aux entreprises, à la recherche... pour les aider à déployer leurs ailes.

En 2023, la Maison d'enfants de Haute-Savoie a lancé une démarche de formation continue afin d'apporter aux équipes les connaissances et les savoir-être nécessaires à l'accompagnement des jeunes accueillis. Neuf tuteurs ont été formés pour transmettre à leurs collègues des notions sur l'attachement et le trauma complexe chez l'enfant ; l'évaluation de la souffrance, de la santé et du développement de l'enfant et l'évaluation des compétences parentales. 2 779 heures de formation ont été dispensées en 2023 dans cet établissement.

## Former davantage les équipes et s'appuyer sur les dernières recherches

La Maison d'enfants de Seine-et-Marne mène depuis deux ans une démarche de recherche en partenariat avec l'Université du Québec pour évaluer les apports de l'intervention relationnelle en contexte français de protection de l'enfance. Il s'agit d'une méthode fondée sur les principes de la théorie de l'attachement et de la rétroaction vidéo. Ce travail de recherche a obtenu le Prix de thèse de l'Observatoire national de la protection de l'enfance. 330 personnes ont assisté au colloque de rendu en novembre 2023 à l'université Paris 8, dont des professionnels et des chercheurs internationaux. À partir de janvier 2024, tous les professionnels de l'établissement seront formés à cette méthode.

## Déployer une démarche de communauté apprenante au sein de la Fondation

Il s'agit de faire en sorte que les professeurs des trois filières de certification (commerce-vente, administration et services soins et santé) réactivent ou développent des compétences liées à leur domaine de spécialité. Le Lycée a démarché l'Ehpad de la Fondation Cognacq-Jay afin de proposer trois jours d'immersion à quatre professeurs en accompagnement soins et services à la personne. Grâce à cette expérience, les enseignants ont compris de manière précise le quotidien des élèves âgés de 15 à 18 ans qui réalisent jusqu'à 22 semaines de stage dans des structures semblables. Un dispositif efficace, qui sera reconduit et étendu aux autres filières.



## MAISON D'ENFANTS HAUTE-SAVOIE

117

jeunes suivis par la  
plateforme santé en 2023

Une plateforme santé a été mise en place fin 2022 avec le concours de deux psychiatres, une infirmière, une secrétaire médicale et un médecin généraliste. On garantit ainsi un accès aux soins et à la prévention pour des jeunes qui en sont trop souvent privés.

## LYCÉE PROFESSIONNEL COGNACQ-JAY – ARGENTEUIL

200

candidats et 35 reçus pour le nouveau  
BTS management commercial opérationnel

Cette formation est préparée sur deux ans avec un dispositif mixte après le baccalauréat. Dans ce format, les étudiants suivent sept semaines de stage en entreprise la première année et fonctionnent en apprentissage la deuxième année en suivant les cours deux jours par semaine au lycée et trois jours en entreprise. Le but : poursuivre le parcours de professionnalisation et bénéficier d'une insertion professionnelle assurée vers des métiers d'encadrement dans le secteur du commerce.



## INSTITUT MÉDICO-ÉDUCATIF – PARIS 15°

9

jeunes en atelier de préprofessionnalisation

Parmi les 21 jeunes autistes accompagnés par l'IME, 43 % participent à des activités de l'Hôpital Cognacq-Jay voisin comme l'entretien des espaces verts, l'assemblage des livrets d'accueil et la blanchisserie. Deux sorties de découverte ont aussi été organisées en 2023 vers des établissements spécialisés pour adultes, afin de construire un après-IME inclusif.



## MAISON D'ENFANTS – SEINE-ET-MARNE

86

professionnels formés à l'approche canadienne  
« attachement, régulation, compétence »

L'ensemble des salariés qui côtoient quasi quotidiennement les enfants accueillis doivent être sensibilisés à la question du trauma et de ses conséquences sur le fonctionnement de l'enfant, pour favoriser des réponses empathiques. Il s'agit d'une méthodologie innovante en France, dont les résultats sont validés scientifiquement aux États-Unis et au Canada. L'objectif est le développement de la santé et du bien-être des jeunes accueillis, en incluant les parents dans la démarche.



# S'ENGAGER ET INNOVER



La Fondation Cognacq-Jay a choisi d'investir dans la formation, de soutenir l'innovation et de s'engager pour davantage de parité. Les résultats sont là, avec des professionnels à 84 % en CDI, qui restent en moyenne sept ans dans l'organisation et dont la dynamique de formation a augmenté de 35 % depuis 2022.

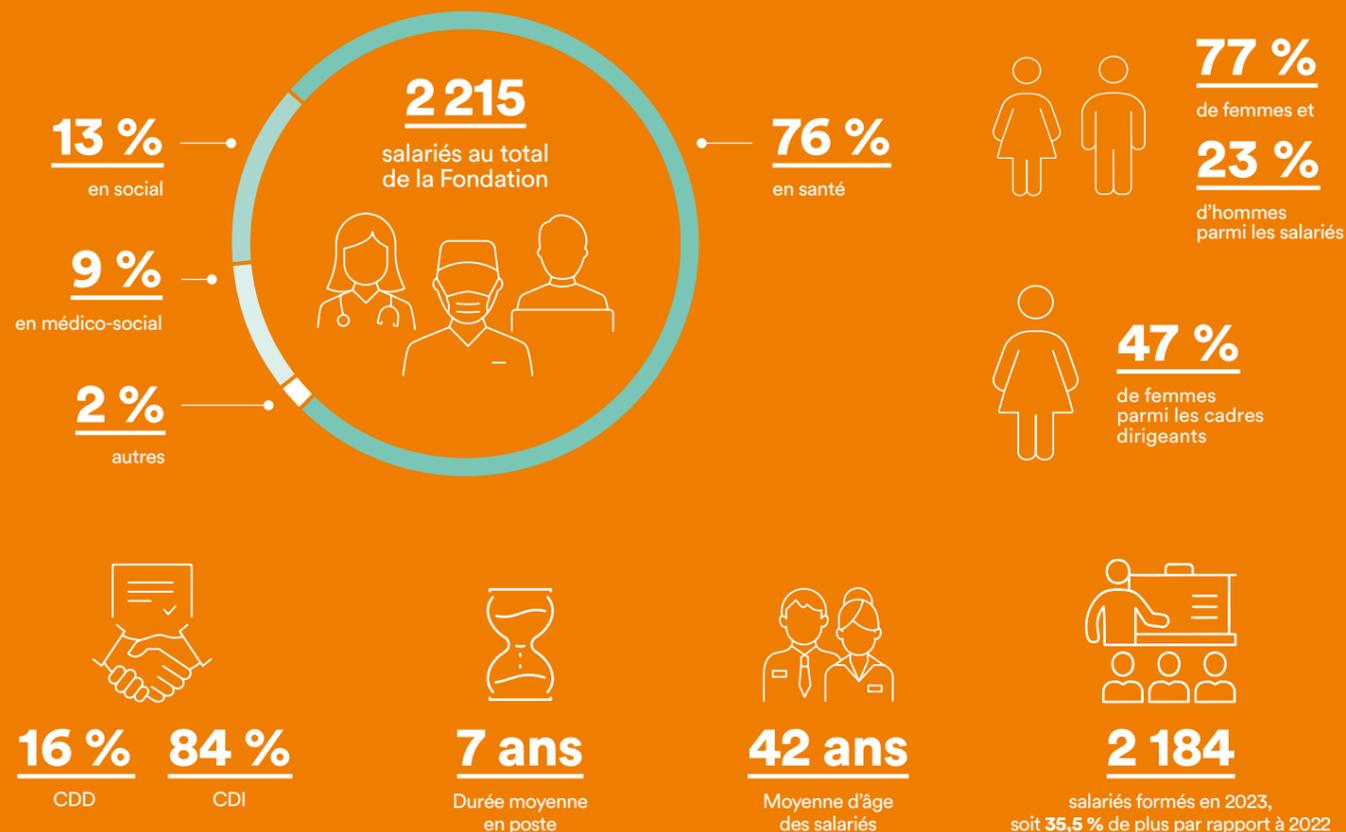
Les projets lauréats des Trophées de l'engagement témoignent du dynamisme des équipes. La Fondation promeut aussi l'innovation sociale hors de ses murs, via le Prix Fondation Cognacq-Jay et les Rencontres Solidaires.

Nous sommes fiers de pouvoir compter sur le soutien de nos donateurs et mécènes afin de renforcer notre mission d'intérêt général.

# UNE POLITIQUE EN RESSOURCES HUMAINES

QUI VALORISE L'INNOVATION ET FAVORISE L'ÉPANOUISSEMENT AU TRAVAIL

Dans un contexte de tensions durables en ressources humaines dans les métiers du soin, de l'accompagnement et de l'éducation, la Fondation veut continuer à soutenir le développement des compétences et à sécuriser les parcours professionnels, tout en favorisant le recrutement et un meilleur équilibre entre vie privée et vie professionnelle.



## 2<sup>e</sup> édition des TROPHÉES DE L'ENGAGEMENT

En 2021, la Fondation Cognacq-Jay a lancé ce prix interne pour les professionnels qui innovent au service des publics. Une dizaine d'équipes candidates sont formées à la gestion de projets innovants chaque année, dont trois ou quatre sont financés pour se concrétiser.



HÔPITAL COGNACQ-JAY – PARIS 15<sup>e</sup>

### DE LA DIGNITÉ EN UNITÉ DE SOINS PALLIATIFS

Personnaliser les casques des patients avec de beaux tissus colorés améliore l'image de soi et le dialogue avec les soignants. Cela peut aussi aider l'entourage à préparer le deuil.



> LIRE LA VIDEO

LYCÉE PROFESSIONNEL COGNACQ-JAY – ARGENTEUIL

### CAPSULES CITOYENNES

Des capsules de formation vidéo sur les droits et les devoirs de la vie citoyenne (impôts, sécu, vote...) créées par des jeunes pour des jeunes.



> LIRE LA VIDEO



HÔPITAL FORCILLES – SEINE-ET-MARNE

### COMETE (COMmunication Elaborée pour TrachéotomiE)

Grâce à la technologie d'eye-tracking sur tablette, le patient ne pouvant communiquer autrement « parle avec ses yeux » et retrouve ainsi un dialogue avec les soignants et ses proches.



> LIRE LA VIDEO

CLINIQUE SAINT JEAN DE DIEU – PARIS 7<sup>e</sup>

### DIS MAMAN, DIS PAPA, COMMENT ON SOIGNE TON CANCER ?

Un film animé pour aider les parents à expliquer aux enfants leur parcours contre le cancer et pour renouer ainsi le dialogue au sein des familles.



> LIRE LA VIDEO



# LABORATOIRE

## DES SOLIDARITÉS

En 2016, la Fondation Cognacq-Jay, à l'occasion de son centenaire, a lancé une démarche prospective sur les enjeux de la solidarité sociale de demain, qui s'incarne aujourd'hui dans le Laboratoire des Solidarités. Il s'agit d'un dispositif pour repérer, valoriser et soutenir les initiatives solidaires partout en France et inventer la solidarité sociale de demain. Il s'incarne à travers deux grands axes.



### LE PRIX FONDATION COGNACQ-JAY

Cet appel à projets annuel récompense, depuis 2016, les initiatives solidaires les plus innovantes par le versement de 5 000 euros et le financement de deux programmes d'accompagnement, en gestion de projet et en communication, pour une valeur de 10 000 euros. Le Prix du public, d'une valeur de 5 000 euros supplémentaires, vient également récompenser l'un des lauréats, chaque année, lors de la cérémonie de remise des trophées, au Centquatre-Paris, devant un public de 400 personnes.



> SCANNER ICI

### LES RENCONTRES SOLIDAIRES

Depuis 2017, le Laboratoire des Solidarités de la Fondation Cognacq-Jay organise un événement national annuel avec son partenaire le Centquatre-Paris, pour que les acteurs de la solidarité se rencontrent et réfléchissent ensemble aux enjeux d'avenir de leur secteur. Ce moment est aussi l'occasion de découvrir les porteurs de projet et de s'inspirer des dernières initiatives solidaires promues par les Trophées de l'engagement et le Prix Fondation Cognacq-Jay. En 2023, les Rencontres Solidaires ont réuni 400 participants et 30 experts pour réfléchir ensemble au décloisonnement du soin et de l'accompagnement des personnes fragilisées, tant dans leur parcours que dans les établissements eux-mêmes. Ouverture, porosité, coopération, interdépendance, lien ville-hôpital, priorité au domicile ont été autant d'enjeux explorés et débattus durant l'événement. 20 initiatives solidaires ont été présentées pour témoigner de leur engagement et procurer au public une grande bouffée d'inspiration.



> SCANNER ICI

**400** candidats par an

Jusqu'à **10** lauréats par an

**13** partenaires experts de l'innovation sociale et solidaire

Plus de **70** projets soutenus depuis 2016

**155 000** euros investis chaque année par la Fondation Cognacq-Jay pour promouvoir la solidarité de demain

# MERCI

## À TOUS NOS DONATEURS ET MÉCÈNES

En 2023, ce sont

**400**

donateurs

**25**

entreprises mécènes  
ou partenaires

Plus de **260 000 €**

collectés au service des  
personnes en difficulté  
accueillies et accompagnées  
au sein de la Fondation

qui ont soutenu la Fondation  
Cognacq-Jay et ses établissements

À l'instar des époux Cognacq-Jay, qui ont mis leur fortune au service de la solidarité sociale et du bien commun, votre soutien nous pousse à continuer d'innover pour répondre aux besoins émergents et à améliorer sans cesse l'accueil des publics qui nous sont confiés.

Vous souhaitez rejoindre cette belle aventure solidaire ?

### SOUTENEZ-NOUS !



SOIGNER ET PRENDRE SOIN  
À TOUS LES ÂGES DE LA VIE

SOUTENIR ET ACCOMPAGNER  
LES ADULTES FRAGILISÉS

PROTÉGER, ÉDUCER, FORMER  
LES JEUNES EN DIFFICULTÉ

ÉTABLISSEMENT D'ACCUEIL  
MÉDICALISÉ

Accueil de personnes adultes avec un handicap psychique.

- 64 résidents, dont 61 en accueil pérenne et 3 en accueil temporaire
- 65 salariés

MAISON D'ENFANTS  
DE HAUTE-SAVOIE

Accueil, à Annemasse, de jeunes 3 à 18 ans confiés par l'Aide sociale à l'enfance.

- 220 places :
  - 65 places en internat réparties en petites unités et par tranches d'âge
  - 84 places en accueil de jour judiciaire et administratif
  - 20 places en placement familial
  - 4 places pour situations complexes
  - 3 places pour séjour de rupture et répit
- 160 salariés

VILLA COGNACQ-JAY

Maison de vacances solidaire et centre de séminaires pour les publics et les professionnels des établissements accueillant des publics fragilisés.

- 15 places
- 500 personnes accueillies par an
- 2 salariés

EHPAD

Accueil de personnes âgées valides, semi-valides ou dépendantes, seules ou en couple, âgées d'au moins 60 ans.

- 119 places d'accueil permanent, dont 8 places en chambre couple et 30 places réservées aux personnes âgées relevant de l'aide sociale
- 3 places d'accueil temporaire
- 92 salariés

LYCÉE  
PROFESSIONNEL  
COGNACQ-JAY

Enseignement des métiers tertiaires, du CAP au BTS.

- 500 élèves, dont 37 en situation de handicap
- 93% de réussite au bac
- 15 personnels administratifs et éducatifs
- 50 enseignants

HÔPITAL FRANCO-BRITANNIQUE

Prise en charge globale de la maternité à la gériatrie en passant par les urgences, la chirurgie et la médecine interne. Centre d'expertise en cancérologie, santé de la femme, obésité, pathologies métaboliques et thyroïdiennes, hypertension artérielle.

- 274 lits et places
- 61 585 consultations externes
- 32 606 passages aux urgences
- 25 990 séjours d'hospitalisation
- 3 820 interventions (hors endoscopie)
- 750 salariés

CLINIQUE  
SAINT JEAN DE DIEU

Centre expert en cancérologie du sein, gynécologie, urologie, digestif et viscéral, chirurgie adulte polyvalente et chirurgie pédiatrique.

- 54 lits d'hospitalisation
- 41 places de chirurgie ambulatoire
- 7 places de chimiothérapie
- 12 608 interventions (hors endoscopie)
- 1 523 séjours d'hospitalisation
- 160 salariés

L'ATELIER  
COGNACQ-JAY

Accueil et activités de mieux-être pour les adultes touchés par le cancer.

- 180 places par semaine
- 200 nouveaux bénéficiaires par an
- 50 bénévoles
- 2 salariés

HÔPITAL FORCILLES

Prise en charge du cancer et des maladies chroniques respiratoires et nutritionnelles.

Centre de consultations spécialisées et généralistes, maison médicale de garde. Activité spécialisée de nutrition entérale à domicile et de réhabilitation post-réanimation.

- 296 lits d'hospitalisation
- 40 643 consultations
- 13 295 séjours d'hospitalisation
- 14 214 séances de radiothérapie
- 1 662 séjours en SMR
- 550 salariés

HÔPITAL COGNACQ-JAY

Une médecine d'accompagnement pour des personnes vivant avec des maladies chroniques.

- 142 lits d'hospitalisation en SMR et médecine palliative :
  - 47 lits en oncologie
  - 35 lits en lymphologie
  - 24 lits en nutrition
  - 36 lits en soins palliatifs et 4 places hôpital de jour
- 1 533 séjours d'hospitalisation en SMR
- 647 séjours d'hospitalisation en soins palliatifs
- 210 salariés

INSTITUT  
MÉDICO-ÉDUCATIF

Accueil de jeunes entre 12 et 20 ans avec des troubles du spectre autistique.

- 21 places, dont 7 en internat d'alternance
- 29 salariés

APPARTEMENTS  
DE COORDINATION  
THÉRAPEUTIQUE

Hébergement à titre temporaire des personnes en situation de fragilité psychologique et sociale nécessitant des soins et un suivi médical.

- 20 places
- 9 salariés

MAISON D'ENFANTS  
DE SEINE-ET-MARNE

Accueil de jeunes de 3 à 18 ans confiés par l'Aide sociale à l'enfance.

- 220 places :
  - 56 places en internat
  - 10 places en semi-autonomie
  - 26 places en appartements relais
  - 36 mesures d'accueil modulable
  - 60 mesures d'aide éducative à domicile à modalité renforcée
- 94 salariés

# BILAN

CONSOLIDÉ 2023

Le bilan de la Fondation au 31 décembre 2023 fait apparaître un total de 442,5 M€ (- 15,8 M€ par rapport à 2022).

Les fonds propres s'élèvent à 270,6 M€ et représentent une part stable du bilan (61 %).

Ils enregistrent une légère diminution (-2,5 %) par imputation du résultat déficitaire 2023.

Les dettes bancaires s'élèvent à 68,4 M€. Elles ne représentent que 15,4 % du total du bilan et ont diminué de 27,6 % l'an passé, en raison notamment du remboursement d'une ligne de crédit à court terme.

Les immobilisations s'élèvent à 252,4 M€, en augmentation de 4,3 %, principalement du fait des travaux de réhabilitation au sein de l'Hôpital Forcilles et de l'Hôpital Franco-Britannique.

Les disponibilités de la Fondation représentent 147 M€, en baisse de 27,6 M€ par rapport à 2022, en raison du financement des travaux précités et du remboursement intégral d'une dette bancaire à taux variable.

Bilan en euros	2023	2022	2021
<b>Actif</b>			
Immobilisations Corporelles et Incorporelles	251 190 079	241 783 357	235 185 965
Immobilisations Financières	41 881 306	41 310 212	41 816 164
Réalizable et Disponible	150 383 842	175 233 553	173 528 313
Écart de conversion	0	44 832	92 777
<b>Total actif</b>	<b>443 455 226</b>	<b>458 371 955</b>	<b>450 623 220</b>
<b>Passif</b>			
Fonds propres	270 921 766	277 458 709	281 094 964
Provisions et Subventions	48 635 906	32 544 801	31 465 035
Dettes auprès des Ets de crédit	68 395 488	94 517 164	71 486 968
Dépôts de garantie	1 666 168	1 472 999	1 396 551
Autres Dettes	53 835 899	52 378 281	65 179 702
<b>Total passif</b>	<b>443 455 226</b>	<b>458 371 955</b>	<b>450 623 220</b>

# COMPTE

DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ 2023

Sur un plan financier, l'année 2023 fait apparaître un résultat comptable déficitaire de 6,1 M€.

Les recettes d'exploitation de l'année atteignent 241,3 M€ et ont progressé de 8,4 %.

Les activités des établissements ont généré un produit de 223,5 M€, en raison notamment de l'augmentation de l'activité de l'Hôpital Forcilles et de celle de l'Hôpital Franco-Britannique.

En parallèle, les charges d'exploitation sont en augmentation de 8,6 %, du fait de l'inflation sur les dépenses d'énergie, ainsi que sur les médicaments et les dispositifs médicaux.

La Fondation enregistre des résultats financiers excédentaires de 6,3 M€, ainsi qu'un résultat exceptionnel de +2,7 M€, qui viennent atténuer le déficit d'exploitation, principalement imputable à la situation spécifique de l'Hôpital Franco-Britannique.

Les dons et mécénats issus de la générosité du public s'élèvent à 261 K€, en progression de 48 %.

Compte de résultats en euros	2023	2022	2021
Produits d'exploitation	241 266 886	222 445 557	207 353 578
Charges d'exploitation	256 311 154	236 038 981	222 919 332
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-15 044 268</b>	<b>-13 593 424</b>	<b>-15 565 754</b>
Produits financiers	14 711 080	12 172 271	4 546 147
Charges financières	8 443 463	2 313 413	2 389 559
<b>Résultat financier</b>	<b>6 267 617</b>	<b>9 858 857</b>	<b>2 156 588</b>
Produits exceptionnels	3 788 933	2 529 044	2 101 523
Charges exceptionnelles	1 102 684	2 430 732	2 447 948
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>2 686 248</b>	<b>98 312</b>	<b>-346 425</b>
<b>Excédent ou déficit</b>	<b>-6 090 403</b>	<b>-3 636 255</b>	<b>-13 755 590</b>

# MEMBRES

DU COMITÉ DE DIRECTION  
AU 28 JUIN 2023



**Monsieur Georges RENAND** Président

**Madame Isabelle BOUILLOT** Vice-présidente

**Monsieur Bernard PAULET** Trésorier

**Monsieur Emmanuel MELIN** Secrétaire

**Madame Élisabeth BADINTER** Membre du comité

**Monsieur Michel BARTFELD** Membre du comité

**Monsieur Claude BOURG** Membre du comité

**Madame Gisèle COHEN** Membre du comité

**Monsieur Jean-Jacques GUIONY** Membre du comité

**Professeur Laurent HANNOUN** Membre du comité

**Professeur Bernard LAUNOIS** Membre du comité

**Madame Marie-France LEONET** Membre du comité

**Docteur Luc PLASSAIS** Membre du comité

**Monsieur Francis ROBILLARD** Membre du comité

**Professeur Philippe TAQUET** Membre du comité

**Maître Michel HUBERT** Membre du comité

Représentant du comité de Paris de la Ligue  
contre le cancer, association agréée d'usagers de santé

Directeur de la publication : Jean-Luc Fidel  
Responsable de la publication : Giorgia Sebregondi Le Meur  
Conception, création, réalisation : LaSuite – andCo  
Crédits photo : Caroline PERRIER  
Juin 2024



17 rue Notre-Dame des Champs – 75006 Paris  
Tél. : 01 42 84 98 88

<https://www.cognacq-jay.fr/>

