

2024 : transformer, innover, accompagner



Georges Renand
Président
de la Fondation
Cognacq-Jay

2024 a été une année dense pour la Fondation Cognacq-Jay. Que retenir-vous plus particulièrement ?

Georges Renand : Chaque établissement, qu'il soit sanitaire, médico-social, éducatif ou d'enseignement, a su répondre à des besoins croissants avec des solutions concrètes. L'année 2024 confirme notre capacité à mener à bien des projets longs et complexes. Le point d'orgue a été l'inauguration, en avril 2024, du nouvel Hôpital Forcilles, après presque cinq années de chantier de réhabilitation. Il s'agit de l'aboutissement de la promesse portée par la Fondation Cognacq-Jay, lors de la reprise de cet établissement, de parachever son redressement par la modernisation complète du site. Cet hôpital rénové offre désormais des équipements techniques de dernière génération et un accueil hôtelier d'excellence. Il incarne notre vision d'un soin à la fois moderne et profondément humain.

Jean-Luc Fidel : Malgré les contraintes économiques et les difficultés de recrutement qui restent parfois fortes, nos équipes ont fait preuve d'un professionnalisme remarquable. Deux de nos établissements de santé ainsi ont obtenu en 2024 la certification avec mention « haute qualité des soins », délivrée à seulement 23 % des cliniques et des hôpitaux français. Nos deux autres établissements sanitaires avaient déjà obtenu des résultats d'excellence en 2023. Cette reconnaissance nationale valide le travail collectif accompli et nous engage à poursuivre sur cette voie qui conjugue humanité de soins et expertise.

Nous sommes confrontés à un environnement de plus en plus incertain et qui évolue rapidement. Comment la Fondation Cognacq-Jay réagit-elle ?

J.-L.F. : Nous devons dépasser le climat ambiant parfois morose, afin de nous projeter dans l'avenir, adapter nos missions et nos

« En 2024, notre responsabilité collective a été d'innover sans jamais perdre de vue l'humain, cœur de notre engagement solidaire. »

Georges Renand,
Président de la Fondation Cognacq-Jay

fonctionnements, continuer à investir et à innover. C'est ainsi que nous avons déployé une solution de robotique chirurgicale à l'Hôpital Franco-Britannique, équipement dont bénéficiera également la clinique Saint-Jean de Dieu dès 2025, au terme de la livraison de son bloc opératoire provisoire. Ce projet immobilier soutient le dynamisme d'un établissement qui se classe déjà parmi les meilleurs de France pour la chirurgie du cancer du sein.

G.R. : L'adaptation aux besoins émergents, c'est aussi l'ouverture d'un centre de santé à Pontault-Combault, en Seine-et-Marne, et la création d'un Institut de Sénologie à l'Hôpital Forcilles, ou la relocalisation complète des services d'internat de la maison d'enfants de Haute-Savoie, dorénavant tous implantés en vallée d'Annemasse dans de confortables villas.

En parallèle, nous avons également investi dans l'harmonisation et la montée en puissance de nos outils informatiques,

« Former, accueillir, transmettre : en 2024, nous avons investi dans les talents pour bâtir l'avenir avec compétence et exigence. »

Jean-Luc Fidel,
Directeur général de la Fondation
Cognacq-Jay

avec la convergence des logiciels de dossiers patients ou d'utilisateurs, qui seront bientôt communs à tous les établissements similaires, chacun dans leur spécialité (santé, médico-social et social). À l'avenir, cela favorisera les mutualisations, les transversalités, et fera évoluer l'ensemble de nos établissements vers les standards des meilleures pratiques, eux-mêmes en révision constante.

Comment la Fondation a-t-elle renforcé ses actions d'accompagnement des publics fragilisés ?

G.R. : Le cœur de notre mission, c'est l'accompagnement de la fragilité sous toutes ses formes. En 2024, nos structures médico-sociales ont soutenu plus de 1 000 adultes à travers des approches personnalisées et inclusives. Nos établissements pour jeunes en difficulté ont développé des dispositifs innovants pour toujours plus d'insertion, d'inclusion et d'ambition. Ce qui nous guide, c'est la conviction que chaque personne peut, avec les bons appuis, redevenir actrice de sa vie.

J.-L.F. : Notre approche est globale et ambitieuse. Nous visons le meilleur pour les publics que nous accompagnons : la Maison d'enfants de Seine-et-Marne a réussi à accompagner les jeunes en internat sans rupture de parcours, le lycée professionnel Cognacq-Jay a ouvert des formations d'enseignement supérieur pour élargir encore l'horizon de ses élèves,



Jean-Luc Fidel
Directeur général
de la Fondation
Cognacq-Jay

nos établissements de soins augmentent chaque année leur capacité à accompagner les besoins émergents, en développant l'hospitalisation de jour et l'éducation thérapeutique.

Que retenir-vous de l'engagement des équipes en 2024 ?

J.-L.F. : Les professionnels sont le moteur de tous les projets et nous nous devons de soutenir leurs actions. C'est l'une des raisons pour lesquelles nous avons créé notre propre centre de formation intégré, certifié Qualiopi, afin de soutenir le renouvellement permanent des compétences et des savoir-faire, tout en valorisant les expertises présentes au sein de nos équipes.

G.R. : L'engagement des professionnels est remarquable, à tous les niveaux. Les équipes ont développé de près de 10 % le niveau d'activité de l'Hôpital Franco-Britannique, porté la transformation de l'Hôpital Forcilles, préparé le futur de la Clinique Saint Jean de Dieu, accompagné la refonte de l'hébergement en Maison d'enfants. En tant qu'employeur engagé, la Fondation se doit de leur fournir un cadre de travail performant et de les accompagner vers les nouvelles compétences et les nouveaux métiers qui émergent dans notre secteur. Pour cela, nous favorisons la formation, bien sûr, mais aussi la recherche, tant dans le domaine clinique que dans le champ social.