



ATTENTIFS
À CHACUN
POUR ÊTRE UTILES
À TOUS

Sommaire

4-5
Profil et chiffres clés

6-7
**Interview du président
et du directeur général**



9
**Soigner et prendre soin
à tous les âges de la vie**

10-11
L'excellence médicale au service
de chacun

12-13
Prendre soin, un engagement partagé

14
Lutte contre le cancer : des parcours
renforcés

15
**Accompagner et soutenir
les adultes fragilisés**

16-17
Innover et créer du lien
pour mieux accompagner

18
Portrait : Amandine, semeuse
de créativité au service des résidents

19
**Protéger, éduquer et former
les jeunes en difficulté**

20-21
Grandir, apprendre, s'émanciper

22
Maison d'enfants de Seine-et-Marne

23
Portrait : Tisser des liens, révéler des talents



25
**Un engagement collectif
pour le bien de tous**

26
Une politique en ressources humaines

27
Innover au service du bien commun

28
3^e édition des Trophées de l'engagement

29
Mécénat

30-31
Cartes des implantations

32-33
Synthèse des comptes

34
Comité de direction

Histoire de la Fondation

La Fondation doit son nom et sa création, en 1916, à Ernest Cognacq et Marie-Louise Jay. Ce couple d'origine modeste est entré dans l'histoire en développant les grands magasins La Samaritaine à la fin du XIX^e siècle. Parallèlement, le duo d'entrepreneurs a poursuivi une œuvre de philanthropie, d'abord tournée vers les nouveaux professionnels du grand commerce et de la banque parisiens, souvent des femmes seules et fragilisées par une vie précaire dans la capitale. Visionnaires, les Cognacq-Jay ont doté la Fondation de biens patrimoniaux et d'une partie du capital de l'entreprise afin de garantir sa pérennité économique.

NOS VALEURS

Exigence et créativité

Travaillant au service des personnes malades ou fragilisées, les établissements recherchent l'excellence dans l'accueil, l'accompagnement ou les soins. Les équipes inventent jour après jour des solutions originales pour répondre au mieux aux besoins de chacun.

Humanité et simplicité

Dans tous les établissements, l'accompagnement proposé s'adresse à chaque personne dans sa globalité, avec respect et confiance dans ses ressources propres. Les relations humaines favorisent systématiquement la collégialité, les échanges ouverts et la cordialité.

Dynamisme et solidarité

Depuis sa création, la Fondation est tournée vers l'avenir et la réponse aux besoins émergents. Dès sa reconnaissance d'utilité publique en 1916, son action a été consacrée aux publics fragilisés, à tous les âges de la vie, dans un souci d'inclusion et d'entraide.

Chiffres clés



13
établissements, dont
5 nouveaux entre 2015 et 2021



250 M€
de budget annuel



83%
de l'activité de la Fondation
consacrés à la santé



2 280
collaborateurs



1 300
médecins et soignants



100 000
personnes soignées par an



900
adultes fragilisés
accompagnés par an,
dont 200 en hébergement



1 000
jeunes pris en charge
par la Fondation

2024 : transformer, innover, accompagner

2024 a été une année dense pour la Fondation Cognacq-Jay. Que retenir-vous plus particulièrement ?

Georges Renand : Chaque établissement, qu'il soit sanitaire, médico-social, éducatif ou d'enseignement, a su répondre à des besoins croissants avec des solutions concrètes. L'année 2024 confirme notre capacité à mener à bien des projets longs et complexes. Le point d'orgue a été l'inauguration, en avril 2024, du nouvel Hôpital Forcilles, après presque cinq années de chantier de réhabilitation. Il s'agit de l'aboutissement de la promesse portée par la Fondation Cognacq-Jay, lors de la reprise de cet établissement, de parachever son redressement par la modernisation complète du site. Cet hôpital rénové offre désormais des équipements techniques de dernière génération et un accueil hôtelier d'excellence. Il incarne notre vision d'un soin à la fois moderne et profondément humain.

Jean-Luc Fidel : Malgré les contraintes économiques et les difficultés de recrutement qui restent parfois fortes, nos équipes ont fait preuve d'un professionnalisme remarquable. Deux de nos établissements de santé ainsi ont obtenu en 2024 la certification avec mention « haute qualité des soins », délivrée à seulement 23 % des cliniques et des hôpitaux français. Nos deux autres établissements sanitaires avaient déjà obtenu des résultats d'excellence en 2023. Cette reconnaissance nationale valide le travail collectif accompli et nous engage à poursuivre sur cette voie qui conjugue humanité de soins et expertise.

Nous sommes confrontés à un environnement de plus en plus incertain et qui évolue rapidement. Comment la Fondation Cognacq-Jay réagit-elle ?

J.-L.F. : Nous devons dépasser le climat ambiant parfois morose, afin de nous projeter dans l'avenir, adapter nos missions et nos



« En 2024, notre responsabilité collective a été d'innover sans jamais perdre de vue l'humain, cœur de notre engagement solidaire. »

Georges Renand,
Président de la Fondation Cognacq-Jay

fonctionnements, continuer à investir et à innover. C'est ainsi que nous avons déployé une solution de robotique chirurgicale à l'Hôpital Franco-Britannique, équipement dont bénéficiera également la clinique Saint-Jean de Dieu dès 2025, au terme de la livraison de son bloc opératoire provisoire. Ce projet immobilier soutient le dynamisme d'un établissement qui se classe déjà parmi les meilleurs de France pour la chirurgie du cancer du sein.

G.R. : L'adaptation aux besoins émergents, c'est aussi l'ouverture d'un centre de santé à Pontault-Combault, en Seine-et-Marne, et la création d'un Institut de Sénologie à l'Hôpital Forcilles, ou la relocalisation complète des services d'internat de la maison d'enfants de Haute-Savoie, dorénavant tous implantés en vallée d'Annemasse dans de confortables villas. En parallèle, nous avons également investi dans l'harmonisation et la montée en puissance de nos outils informatiques,

« Former, accueillir, transmettre : en 2024, nous avons investi dans les talents pour bâtir l'avenir avec compétence et exigence. »

Jean-Luc Fidel,
Directeur général de la Fondation Cognacq-Jay

avec la convergence des logiciels de dossiers patients ou d'usagers, qui seront bientôt communs à tous les établissements similaires, chacun dans leur spécialité (santé, médico-social et social). À l'avenir, cela favorisera les mutualisations, les transversalités, et fera évoluer l'ensemble de nos établissements vers les standards des meilleures pratiques, eux-mêmes en révision constante.

Comment la Fondation a-t-elle renforcé ses actions d'accompagnement des publics fragilisés ?

G.R. : Le cœur de notre mission, c'est l'accompagnement de la fragilité sous toutes ses formes. En 2024, nos structures médico-sociales ont soutenu plus de 1 000 adultes à travers des approches personnalisées et inclusives. Nos établissements pour jeunes en difficulté ont développé des dispositifs innovants pour toujours plus d'insertion, d'inclusion et d'ambition. Ce qui nous guide, c'est la conviction que chaque personne peut, avec les bons appuis, redevenir actrice de sa vie.

J.-L.F. : Notre approche est globale et ambitieuse. Nous visons le meilleur pour les publics que nous accompagnons : la Maison d'enfants de Seine-et-Marne a réussi à accompagner les jeunes en internat sans rupture de parcours, le lycée professionnel Cognacq-Jay a ouvert des formations d'enseignement supérieur pour élargir encore l'horizon de ses élèves,

nos établissements de soins augmentent chaque année leur capacité à accompagner les besoins émergents, en développant l'hospitalisation de jour et l'éducation thérapeutique.

Que retenir-vous de l'engagement des équipes en 2024 ?

J.-L.F. : Les professionnels sont le moteur de tous les projets et nous nous devons de soutenir leurs actions. C'est l'une des raisons pour lesquelles nous avons créé notre propre centre de formation intégré, certifié Qualiopi, afin de soutenir le renouvellement permanent des compétences et des savoir-faire, tout en valorisant les expertises présentes au sein de nos équipes.

G.R. : L'engagement des professionnels est remarquable, à tous les niveaux. Les équipes ont développé de près de 10 % le niveau d'activité de l'Hôpital Franco-Britannique, porté la transformation de l'Hôpital Forcilles, préparé le futur de la Clinique Saint Jean de Dieu, accompagné la refonte de l'hébergement en Maison d'enfants. En tant qu'employeur engagé, la Fondation se doit de leur fournir un cadre de travail performant et de les accompagner vers les nouvelles compétences et les nouveaux métiers qui émergent dans notre secteur. Pour cela, nous favorisons la formation, bien sûr, mais aussi la recherche, tant dans le domaine clinique que dans le champ social.





AGIR AU QUOTIDIEN POUR LE BIEN COMMUN

Rapport d'activité
2024

Soigner et prendre soin à tous les âges de la vie

En 2024, les quatre établissements de santé de la Fondation Cognacq-Jay – l'Hôpital Cognacq-Jay, l'Hôpital Forcilles, l'Hôpital Franco-Britannique et la Clinique Saint Jean de Dieu – ont uni leurs forces pour offrir des parcours de soins complets et de qualité à chaque étape de la vie. Portés par des valeurs d'excellence, d'innovation et de bienveillance, ils accueillent enfants, adultes et personnes âgées, pour répondre à la diversité des besoins de santé de la population. De la prévention au traitement des pathologies chroniques ou aiguës, de l'accompagnement en oncologie à la rééducation et au suivi personnalisé, chaque établissement s'engage à proposer une prise en charge humaine et adaptée. Ces actions se concrétisent au quotidien grâce à la mobilisation de professionnels investis, à la modernisation continue des équipements et à une dynamique forte d'amélioration des pratiques.

À travers une offre de soins diversifiée, la Fondation Cognacq-Jay place la relation, la qualité et l'attention à l'autre au centre de sa mission, pour soigner et « prendre soin » de chacun, à tous les âges de la vie.



Plus de
75 000
séjours hospitaliers
en 2024 dans les quatre
établissements



Près de
120 000
consultations médicales
sur l'année



320
médecins
mobilisés, salariés
ou libéraux

L'excellence médicale au service de chacun

Engagés au service des patients, les établissements de la Fondation Cognacq-Jay conjuguent expertise, adaptation et rigueur, pour offrir chaque jour des soins d'excellence, accessibles à tous et adaptés aux besoins de chacun.

Au cœur de la Fondation Cognacq-Jay, l'excellence médicale se traduit, chaque jour, par l'engagement et la performance de ses quatre établissements de santé : l'Hôpital Cognacq-Jay, la Clinique Saint Jean de Dieu, l'Hôpital Forcilles et l'Hôpital Franco-Britannique. En 2024, ces établissements ont su conjuguer innovation, expertise et qualité des soins, illustrant leur rôle de référence dans leurs territoires respectifs.

À l'Hôpital Cognacq-Jay, l'excellence s'est illustrée par l'obtention de la certification Haute Qualité des soins avec un score de conformité exceptionnel de 98,4 %. Cette reconnaissance vient couronner un travail collectif, où chaque professionnel, contribue à placer la qualité au centre du parcours du patient. L'établissement a également renforcé son offre avec l'ouverture d'un hôpital de jour en Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), démontrant sa capacité à s'adapter aux besoins de prise en charge innovante et personnalisée.

La Clinique Saint Jean de Dieu poursuit la progression de son activité et de sa notoriété, figurant parmi les meilleurs classements nationaux en chirurgie et cancérologie. L'ouverture d'une hospitalisation de jour (HDJ), de chimiothérapie orale et la création d'une fonction dédiée à l'expérience patient témoignent de la volonté constante d'apporter des réponses adaptées. L'ensemble des équipes médicales et paramédicales

s'appuie sur une dynamique de formation continue, de maîtrise des dernières avancées thérapeutiques, favorisant la croissance d'activité.

L'Hôpital Forcilles, pour sa part, a célébré ses 60 ans au service de la population en inaugurant des locaux rénovés et un plateau technique modernisé. L'ouverture du Centre de Soins Non Programmés, accessible tous les jours, et de l'Institut de Sénologie Seine-et-Marnais (ISSM) donne accès à tous à des soins de pointe, notamment en cancérologie. Ici, l'innovation s'incarne également dans des programmes de rééducation pluridisciplinaires et dans une prise en charge coordonnée et rapide, de la prévention au traitement, offrant aux patients une égalité d'accès et une qualité de suivi remarquables.

Enfin, l'Hôpital Franco-Britannique affiche une croissance de près de 9 % de ses séjours et une activité de pointe, notamment en chirurgie robotisée grâce à l'installation d'un robot. L'établissement se distingue aussi par une démarche qualité soutenue, une certification avec mention, avec un score de 98,9 %, et le développement de nouveaux partenariats prometteurs. L'augmentation du recours à la chirurgie ambulatoire illustre l'adaptation de l'offre aux meilleures pratiques médicales et aux besoins exprimés par les patients. Ainsi, en 2024, la Fondation Cognacq-Jay réaffirme son positionnement d'acteur d'excellence, fédérant savoir-faire, progrès et éthique au service de tous ses patients.



“ La validation de notre projet de Maison sport-santé marque le début d'une nouvelle aventure. En s'adossant à l'offre existante de la Maison Zen-et-Marne, nous sommes désormais en mesure de répondre pleinement aux besoins des bénéficiaires, dans la continuité des parcours hospitaliers.”

Virginie Colella
Encadrante de l'unité de kinésithérapie
Hôpital Forcilles

UN ROBOT AU SERVICE DES CHIRURGIENS

L'Hôpital Franco-Britannique s'est doté d'un robot chirurgical en 2024, poursuivant la modernisation de son plateau technique. Cet outil de pointe accroît la précision et la sécurité des interventions, tout en élargissant l'offre de soins en chirurgie mini-invasive et cancérologique.



HÔPITAL COGNACQ-JAY Paris 15^e

En 2024, 222 stagiaires ont été accueillis à l'Hôpital Cognacq-Jay, soit plus du double de l'année précédente, illustrant un engagement fort pour la formation et la transmission des savoirs.

98,41 %
de conformité aux critères de certification, preuve d'un très haut niveau de qualité des soins délivrés en 2024.

CLINIQUE SAINT JEAN DE DIEU Paris 7^e

La Clinique Saint Jean de Dieu a renouvelé toutes ses autorisations de chirurgie adulte et pédiatrique en 2024, affirmant son expertise et la sécurité de ses prises en charge.

63
lits et places maintenus en activité malgré les travaux, garantissant la continuité de soins de qualité.



HÔPITAL FORCILLES Seine-et-Marne

Le nouvel Institut de Sénologie Seine-et-Marnais offre un accès simplifié et coordonné à l'ensemble du parcours de soins pour les cancers du sein, du dépistage au suivi après traitement.

1
nouveau centre de santé ouvert fin 2024 à Pontault-Combault pour améliorer l'accès aux soins des habitants.

Prendre soin, un engagement partagé

À la Fondation Cognacq-Jay, l’attention à l’autre s’incarne dans chaque geste : écoute, bienveillance et respect guident l’accompagnement des patients et des professionnels, pour faire du soin une véritable relation humaine.

La Fondation Cognacq-Jay place la relation humaine au centre de son action. Au sein de ses établissements, l’attention à l’autre se vit chaque jour dans l’écoute, la bienveillance et la considération, tant envers les patients que les professionnels.

L’Hôpital Cognacq-Jay a renforcé cette culture du « prendre-soin » en mettant en place un groupe Bientraitance et en réactivant un groupe Éthique. Cette démarche collective vise à garantir le respect et l’accompagnement individualisé de chaque patient, tout en soutenant les équipes dans la réflexion autour des pratiques et des situations complexes. L’établissement a également organisé une journée d’intégration conviviale pour accueillir les nouveaux professionnels, favorisant l’esprit d’équipe et l’accueil bienveillant de tous, y compris des bénévoles et représentants des usagers.

À la Clinique Saint Jean de Dieu, l’amélioration de l’expérience patient est devenue une priorité stratégique : la création d’une nouvelle fonction dédiée et l’implication des salariés dans la co-gestion du comité qualité de vie et conditions de travail (QVCT) en témoignent. L’établissement valorise la co-construction des parcours, l’écoute active des besoins et l’engagement dans le bien-être des patients comme des collaborateurs. Les niveaux de satisfaction résultent de l’efficacité de ces actions, avec une progression continue, à la fois en ambulatoire et en hospitalisation.

À l’Hôpital Forcilles, la notion de parcours patient est pensée comme un accompagnement global, de l’accueil à la réhabilitation en passant par la prise en charge psychologique et sociale. L’ouverture de la Maison sport-santé, la mise en place de programmes d’éducation thérapeutique personnalisés et l’innovation dans les soins de support montrent la volonté de répondre à l’ensemble des besoins des patients. Ses professionnels ont expérimenté l’utilisation d’exosquelettes destinés à réduire les risques de troubles musculo-squelettiques. Cette action illustre l’attention portée à la santé et à la qualité de vie au travail.

À l’Hôpital Franco-Britannique, le prendre-soin s’incarne autant dans la relation soignant-soigné que dans l’amélioration des conditions de travail et la responsabilité sociale. L’établissement s’est engagé dans la baisse de l’absentéisme, la dynamique environnementale et la création d’un comité dédié, tout en consolidant des équipes pluridisciplinaires au service d’une médecine humaine et exigeante. Chaque projet, du partenariat avec la ville à la formation continue des équipes, vise à renforcer l’attention portée à l’autre, qu’il soit patient, aidant ou professionnel.

Ainsi, la Fondation Cognacq-Jay fait du soin une relation, dans laquelle chaque geste technique est porté par la chaleur humaine et la volonté de faire grandir la confiance de ceux qui franchissent ses portes.



CLINIQUE SAINT JEAN DE DIEU Paris 7^e

La création d’un comité QVCT, animé en co-gestion avec les salariés, incarne une dynamique participative pour renforcer la qualité de vie au travail et l’écoute au sein de la clinique.

83,7 %
de satisfaction en ambulatoire,
un indicateur en hausse, reflet de
l’attention portée aux patients.



“
Chaque jour, j’adapte les activités physiques pour que chaque patient retrouve confiance et estime de soi. Le respect de leurs besoins et la valorisation de leurs progrès sont au cœur de mon engagement.”

Églantine Hauduroy
Activité physique adaptée (APA)
Hôpital Cognacq-Jay

LA SANTÉ ET LA PRÉVENTION AU PLUS PRÈS DES HABITANTS

En 2024, l’hôpital Franco-Britannique a lancé un nouveau partenariat avec la mairie de Levallois-Perret (92), en vue de l’installation d’une Maison sport-santé d’ici 2026, qui s’appuiera sur l’expertise des professionnels de l’hôpital. L’objectif : renforcer les démarches de prévention et de vie en bonne santé par la pratique d’une activité physique.

HÔPITAL COGNACQ-JAY Paris 15^e

La mise en place d’un groupe Bientraitance en 2024 réaffirme l’engagement de l’Hôpital Cognacq-Jay pour un accueil respectueux et une qualité relationnelle au service des patients.

33
nouveaux professionnels
intégrés en 2024, signe
d’un accueil collectif
et bienveillant renouvelé.



HÔPITAL FORCILLES Seine-et-Marne

L’introduction d’exosquelettes pour accompagner les soignants du service neurologie marque une avancée dans la prévention des troubles musculosquelettiques et le soutien aux équipes.

20 000
personnes ont eu accès, en 2024,
à une consultation de médecine
générale grâce au centre de soins
non programmés.

Lutte contre le cancer : des parcours renforcés

La Fondation Cognacq-Jay déploie une prise en charge complète du cancer, de la prévention au suivi post-thérapeutique, en s'appuyant sur l'expertise et l'innovation de ses établissements.

En 2024, la lutte contre le cancer s'est affirmée comme l'une des priorités majeures de la Fondation Cognacq-Jay. L'Hôpital Cognacq-Jay a poursuivi le développement de ses unités en oncologie, avec 35 lits dédiés et de nouvelles capacités en hospitalisation de jour (HDJ). Le service de lymphologie, labellisé centre national de référence, aide des patientes à mieux vivre avec le lymphœdème, pouvant survenir après des traitements anti-cancéreux.

L'Hôpital Forcilles se distingue, notamment, en radiothérapie, avec trois accélérateurs dont une salle en stéréotaxie, pour améliorer l'efficacité des traitements tout en minimisant leurs effets indésirables.

La Clinique Saint Jean de Dieu continue de se classer parmi les dix premiers établissements de France pour le traitement du cancer du sein. Elle a innové avec le déploiement d'un hôpital de jour de chimiothérapie orale.

L'Hôpital Franco-Britannique, doté d'un robot chirurgical, développe des interventions de pointe pour les cancers urologiques et gynécologiques.

50 %
des patients viennent dans nos établissements de santé pour des motifs de cancer.

270
lits et places sont dédiés à la prise en charge des personnes touchées par le cancer dans nos établissements.

25
oncologues ou radiothérapeutes.

5 400
patients atteints de cancer ont été soignés et accompagnés en 2024 dans nos établissements.



FAIRE CONNAÎTRE
LE LYMPHŒDÈME
ET AMÉLIORER
SA PRISE EN CHARGE

“ Ma priorité : la qualité de vie des patients, notamment après un cancer. Bien qu'il soit impossible de guérir totalement le lymphœdème, une prise en charge spécifique peut en atténuer les effets. Le traitement réalisé dans notre service vise à réduire le volume du lymphœdème, à faire en sorte que le patient devienne autonome dans la prise en charge de sa pathologie et à diminuer l'impact sur le quotidien. La prévention et l'information des médecins sur cette maladie font aussi partie de mes engagements. Le diagnostic du lymphœdème est souvent tardif car il existe peu de spécialistes en France. Les généralistes manquent de formation sur le sujet car cette maladie est peu abordée lors des études. Une détection précoce limite l'aggravation et facilite l'adaptation du patient pour vivre avec le lymphœdème.”

Docteur Stéphane Vignes
Chef de service de lymphologie et
Président de la Société Française de Lymphologie
Hôpital Cognacq-Jay, Paris 15^e

Entre 400 et 500 personnes sont sensibilisées chaque année au dépistage précoce du cancer du sein et à la pratique du sport comme préservateur de la santé, via l'événement « Yoga en rose et auto-palpation ».

Enfin, la Fondation s'engage pour le mieux-vivre avec et après un cancer, par le déploiement systématique de dispositifs de soins de support et la création de deux établissements dédiés : L'Atelier Cognacq-Jay (Paris 6^e) et la Maison Zen et Marne (77).

Accompagner et soutenir les adultes fragilisés

La Fondation Cognacq-Jay accompagne chaque jour des personnes en situation de vulnérabilité, avec une attention portée à la singularité de chacun et un engagement constant pour la dignité, l'autonomie et l'inclusion. En 2024, ses établissements – l'établissement d'accueil médicalisé de Monnetier-Mornex (74), l'Ehpad Cognacq-Jay, les appartements de coordination thérapeutique (ACT), la Villa Cognacq-Jay et L'Atelier Cognacq-Jay – ont uni leurs forces pour offrir des parcours de soins et de soutien adaptés, ouverts sur la société et porteurs d'espoir. Cette année encore, les équipes ont innové, consolidé leurs pratiques, tissé des liens avec de nouveaux partenaires, favorisé la participation active des personnes accueillies et cultivé l'inventivité dans l'accompagnement. À travers une offre plurielle – du soin médical au répit, du logement à la reconstruction sociale –, la Fondation Cognacq-Jay affirme une vision humaniste du soin et du lien social, dans une société qu'elle souhaite plus solidaire et soucieuse des plus fragiles.



« Ce séjour nous a rempli le cœur et donné beaucoup de joie... le premier d'une longue série pour le bonheur de toutes ces femmes ! »

Témoignage de Valérie Petit
Villa Cognacq-Jay

Innover et créer du lien pour mieux accompagner

Dans un monde en constante évolution, la Fondation Cognacq-Jay place l'accompagnement et le soutien des publics fragilisés au cœur de son action. En 2024, ses établissements médico-sociaux ont renforcé leur engagement pour offrir à tous un environnement protecteur, inclusif et porteur d'espoir, en innovant sans cesse pour mieux répondre aux besoins de chacun.

En 2024, la Fondation Cognacq-Jay a réaffirmé son engagement auprès des adultes fragilisés en s'appuyant sur une diversité de structures à l'identité forte : l'Établissement d'Accueil Médicalisé (EAM) de Haute-Savoie, l'Ehpad Cognacq-Jay, la Villa Cognacq-Jay, L'Atelier Cognacq-Jay, ainsi que les appartements de coordination thérapeutique (ACT). Toutes incarnent une approche humaine et inclusive du soin, centrée sur le respect des singularités et le lien social.

À l'EAM de Haute-Savoie, 64 adultes atteints de troubles psychiques stabilisés ont bénéficié d'un accompagnement individualisé. Deux partenariats structurants ont marqué l'année : avec l'équipe mobile d'hygiène du Centre Hospitalier Alpes Léman pour des actions de prévention et avec l'équipe mobile de géro-psycho-geriatrie, dont l'appui a installé un cadre soutenant en situation de crise. Les projets d'animation, portés par les résidents, ont nourri la créativité collective : olympiades filmées, vidéos TikTok, baccalauréats géants...

L'Ehpad Cognacq-Jay a poursuivi son engagement vers un accompagnement global, qualitatif et inclusif des personnes âgées. En 2024, 116 résidents y ont été accompagnés, pour 41 171 journées d'hébergement, soit un taux d'occupation de 92,2 %. Dans un contexte de défiance envers les établissements, l'équipe a innové : arrivée d'un nouveau médecin coordonnateur, partenariat avec kinésithérapeutes et ergothérapeutes, déploiement de protections connectées. L'accueil de 41 stagiaires,

la formation de 75 salariés et sept promotions internes témoignent d'une dynamique RH active. Des actions fortes ont aussi été menées pour l'inclusion et la sensibilisation au handicap.

Les ACT ont poursuivi leur mission d'hébergement temporaire pour des personnes cumulant fragilités sociales, psychologiques et maladies chroniques. En 2024, 23 personnes ont été accompagnées dans 20 appartements, avec un taux d'occupation remarquable de 97,8 %. L'équipe a favorisé l'accès au logement, favorisant cinq sorties positives vers un habitat autonome. Un séminaire structurant à la Villa Cognacq-Jay a nourri la réflexion sur le projet d'établissement. Des rencontres inter-ACT ont renforcé les liens entre structures et résidents.

L'Atelier Cognacq-Jay a recentré son offre sur les personnes en traitement actif du cancer ou dans l'année suivant la fin des traitements pour que davantage de personnes en bénéficient. Pensé comme un sas de transition vers la vie ordinaire, il a accueilli environ 400 bénéficiaires au cours de l'année pour des activités de ressourcement. En parallèle, L'Atelier s'est ouvert à un plus grand nombre de partenaires culturels, associatifs et sanitaires, pour renforcer la capacité d'agir des bénéficiaires.

La Villa Cognacq-Jay a accueilli 540 personnes en séjours solidaires, journées de répit et ateliers. L'élargissement des activités (poterie, danse-thérapie, yoga du rire) et des partenariats a renforcé son rôle de catalyseur de reconstruction pour les aidants et les personnes fragilisées.



DES PROTECTIONS CONNECTÉES À L'ESSAI

L'Ehpad Cognacq-Jay (92) a testé des protections connectées dotées de capteurs analysant les mictions. Cette innovation vise à personnaliser l'accompagnement, améliorer le confort des résidents et optimiser l'utilisation des protections.



APPARTEMENTS DE COORDINATION THÉRAPEUTIQUE

Paris 13^e

En 2024, cinq hébergés ont pu accéder à un logement autonome, grâce au travail de réseau mené par l'équipe des ACT pour sécuriser leur sortie.

97,8 %
de taux d'occupation des ACT en 2024, une activité soutenue.



VILLA COGNACQ-JAY

Var

Grâce à un nouveau séjour de répit autour de la danse-thérapie, des femmes atteintes de cancer ont pu partager un moment de joie et de reconstruction, ce qui marque la capacité d'innovation et d'adaptation de la Villa.

540 personnes accueillies en 2024 lors de séjours solidaires, journées de répit ou séminaires.

L'ATELIER COGNACQ-JAY

Paris 6^e

3 000 heures ont été offertes par les bénévoles d'accueil et intervenants pour aider les personnes touchées par le cancer à mieux vivre avec ou après la maladie.

Environ **400** bénéficiaires ont généré près de 6 500 passages en 2024.



ÉTABLISSEMENT D'ACCUEIL MÉDICALISÉ

Haute-Savoie

Les résidents ont co-réalisé neuf vidéos TikTok, véritables vecteurs de valorisation, d'expression personnelle et de fierté partagée, dans un climat collectif stimulant.

64 personnes accompagnées en 2024, dont 61 en accueil pérenne et 3 en accueil temporaire.

Amandine, semeuse de créativité au service des résidents

Depuis janvier 2023, Amandine occupe le poste d'accompagnante éducative et sociale à l'établissement d'accueil médicalisé de Haute-Savoie. Animée par le désir d'enrichir le quotidien des résidents, elle multiplie les projets innovants et fédérateurs, mêlant humour, activités ludiques et valorisation des talents, pour faire grandir la confiance et l'estime de soi de chacun.

Amandine, arrivée à l'établissement d'accueil médicalisé (EAM) de Haute-Savoie début 2023, n'a pas tardé à imprimer sa marque : celle de la créativité et de la bienveillance. Accompagnante éducative et sociale (AES), elle se distingue par sa capacité à proposer des activités originales, conçues pour stimuler l'autonomie, l'épanouissement personnel et la vie collective des résidents. *«Je suis toujours en quête de nouveautés pour enrichir le quotidien des résidents et contribuer à leur bien-être»,* confie-t-elle. Cette recherche d'innovation se traduit par des projets fédérateurs, comme la réalisation de vidéos TikTok. Inspirée par les centres d'intérêt de chaque résident, Amandine a mis en place des ateliers où chacun pouvait s'exprimer : cuisine, musique, humour... *«Au total, nous avons réalisé neuf vidéos. Les résidents se sont impliqués à chaque étape, du scénario au montage.»* Ces moments de partage ont non seulement révélé des talents, mais aussi créé une dynamique de groupe où l'entraide et la joie sont au rendez-vous.

Face à l'enthousiasme suscité, Amandine a poursuivi sur cette lancée avec l'organisation des «olympiades» : une version ludique et inclusive des Jeux Olympiques à laquelle presque tous les résidents participent, accompagnés par l'équipe et des professionnels de l'activité physique adaptée.

“
 Nous voulions mettre en avant les talents des résidents de manière ludique et drôle, en partant de leurs centres d'intérêt, qui la cuisine, qui la musique...”



Amandine Gimbert
 Accompagnante éducative et sociale
 Établissement d'accueil médicalisé de Haute-Savoie

Avec engagement et dans la bienveillance

Après une carrière de 20 ans dans la gendarmerie puis la sécurité, Amandine a tout quitté pour passer son diplôme d'AES en 2023 et faire de son engagement bénévole (auprès de la Croix-Rouge et du Secours populaire) le cœur de sa mission professionnelle : venir en aide à celles et ceux qui en ont besoin.

Les entraînements sont filmés, immortalisant les progrès et les victoires du quotidien. *«C'est un moment fédérateur, où chacun trouve sa place et peut se dépasser, tout en s'amusant.»*

L'engagement d'Amandine va au-delà de l'animation : elle œuvre pour que chaque activité devienne un véritable levier d'expression, d'estime de soi et d'intégration sociale. Son accompagnement, à l'écoute des besoins et des envies de chacun, aide les résidents à prendre confiance, à surmonter la fatigue ou les difficultés, et à ressentir la fierté du travail accompli. *«Ils étaient vraiment fiers du résultat, et cela leur a donné envie de recommencer.»* Cette énergie positive, qui irrigue le quotidien de l'EAM, contribue à renforcer le lien entre résidents et professionnels, et à construire un climat où l'humour et la convivialité sont essentiels. Pour Amandine, le travail d'équipe et la co-construction des projets sont la clé du succès : *«Chacun apporte ses idées, et c'est ensemble qu'on trouve les meilleures solutions pour accompagner les résidents dans leur projet de vie».* Grâce à son engagement et à sa créativité, Amandine contribue à faire de l'EAM un lieu où la vie quotidienne devient source de fierté, de plaisir partagé et de progrès pour tous.

Protéger, éduquer et former les jeunes en difficulté

La Fondation Cognacq-Jay porte une conviction forte : chaque jeune, quelle que soit sa situation, doit pouvoir grandir en confiance, acquérir des savoirs et construire son avenir. En 2024, quatre établissements engagés—Institut Médico-éducatif, Maisons d'enfants de Haute-Savoie et de Seine-et-Marne et Lycée Cognacq-Jay—ont uni leurs forces pour protéger, éduquer et former les jeunes en difficulté, qu'ils fussent en situation de handicap, sous protection ou confrontés à des fragilités socio-économiques. De l'accompagnement individualisé à l'accès à l'autonomie en passant par la réussite scolaire ou l'inclusion citoyenne, les équipes œuvrent chaque jour pour garantir un parcours sécurisé, riche d'expériences, ouvert sur le monde et la société. À travers l'innovation, l'écoute et la co-construction, la Fondation offre à chacun la possibilité de révéler ses talents et de devenir acteur de sa vie.



1 178
 jeunes accompagnés en 2024

22
 jeunes autistes accueillis à l'IME

636
 jeunes protégés au sein des Maisons d'enfants de Haute-Savoie et de Seine-et-Marne

520
 jeunes formés au Lycée professionnel Cognacq-Jay



93 %
 de réussite aux examens au Lycée professionnel Cognacq-Jay (versus **83 %** au niveau national)



370
 jeunes accompagnés sans rupture à la Maison d'enfants de Seine-et-Marne (parcours sécurisés et continus)

Grandir, apprendre, s'émanciper

En 2024, la Fondation Cognacq-Jay s'est mobilisée pour accompagner des centaines de jeunes en situation de handicap, sous protection ou en difficulté socio-économique, en leur offrant un parcours sur mesure, innovant et solidaire.

L'accompagnement des publics jeunes en difficulté constitue l'une des missions majeures de la Fondation Cognacq-Jay. Au fil de l'année 2024, ses établissements spécialisés – Institut médico-éducatif (IME), Maisons d'enfants (MDE), et Lycée professionnel – ont déployé une approche personnalisée, inclusive et ambitieuse, afin d'offrir à chaque jeune les moyens de s'épanouir, de progresser et d'accéder à une vie citoyenne et autonome.

À l'IME Cognacq-Jay, 22 jeunes présentant un trouble du spectre autistique ont été accueillis et accompagnés tout au long de l'année. L'équipe, riche de 28 professionnels, a renforcé ses compétences grâce à une formation complète sur l'autisme, aboutissant à la construction d'un langage commun et au partage des meilleures pratiques. L'inclusion sociale et citoyenne des jeunes est soutenue par des projets variés : participation à des missions de bénévolat, préparation aux élections européennes et législatives et actions sportives autour des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris. Les résultats de l'évaluation externe (note de 3,8/4) soulignent une dynamique d'innovation et d'inclusion dépassant les attendus, reflet de l'engagement collectif pour l'autodétermination des jeunes accompagnés.

Dans les Maisons d'enfants (MDE) de la Fondation, l'enjeu central demeure la protection, la stabilité et l'autonomisation des enfants et adolescents confiés. En 2024, la MDE de Seine-et-Marne a accompagné plus de 70 jeunes en internat, avec zéro rupture de parcours, grâce à une coordination fine entre hébergement, soutien à la parentalité et partenaires locaux. L'équipe s'appuie sur une diversité de dispositifs – internat, semi-autonomie,

accueil modulable ou aide éducative à domicile – pour s'adapter à chaque situation et prévenir les ruptures. L'accent est mis sur la formation continue des professionnels, avec notamment 184 collaborateurs formés, dont 126 au contact des publics présentant une double vulnérabilité (protection de l'enfance et handicap). L'année a aussi vu l'expansion de projets d'art et de culture visant à renforcer la confiance et la créativité des jeunes hébergés.

De son côté, la MDE de Haute-Savoie a innové avec le développement d'un pôle autonomie pour accompagner les jeunes de 16 à 21 ans dans leur transition vers l'indépendance. Ce dispositif, fondé sur le « faire-avec », mobilise une équipe pluridisciplinaire pour amener les jeunes à construire, à leur rythme, leur projet de vie, tout en maintenant le lien avec la structure au-delà de leur majorité. Le parcours vers l'autonomie est pensé comme un cheminement progressif, fait de droits, de devoirs et d'expériences, où chacun trouve sa place et prépare sereinement sa sortie du dispositif de protection. La MDE affiche cette année un taux d'occupation en nette hausse (88,6 %) et près de 270 prises en charge, ce qui traduit la confiance renouvelée des partenaires et des familles.

Enfin, le Lycée professionnel Cognacq-Jay a poursuivi sa mission d'inclusion et d'ascenseur social pour les jeunes en difficulté socio-économique. En 2023-2024, plus de 520 élèves, étudiants et apprentis ont été accompagnés et formés du CAP au BTS. Avec l'ouverture de l'UFA Cognacq-Jay (unité de formation par apprentissage), 25 jeunes ont poursuivi leurs études en apprentissage, ce qui a répondu aux besoins du territoire et a favorisé leur insertion professionnelle. Le lycée s'est distingué par un taux de réussite aux examens de 93 %, une offre de certifications adaptée aux jeunes en situation de handicap, et un absentéisme nettement inférieur à la moyenne nationale (9,5 % contre 16,7 % dans les lycées pro). Initiatives pédagogiques, innovations d'accompagnement et ouverture culturelle viennent compléter ce parcours tourné vers l'avenir et l'autonomie.

Au total, la Fondation Cognacq-Jay affirme, au travers de ses établissements et de ses professionnels engagés, sa conviction que chaque jeune, quel que soit son parcours, mérite de bénéficier d'un accompagnement exigeant, humain et porteur d'espoir.



“

La recherche que nous entamons procurera aux juges et responsables de la protection de l'enfance une évaluation plus fine et objective des compétences parentales, afin d'éclairer leurs décisions.”

L'équipe des psychologues
Maison d'enfants – Seine et Marne

Lycée professionnel Cognacq-Jay

NE LAISSER PERSONNE SUR LE BORD DU CHEMIN

Parmi les 500 élèves formés au Lycée professionnel Cognacq-Jay, 37 sont en situation de handicap. L'ouverture en 2024 de la certification professionnelle « vendeur conseil en alimentation » constitue un véritable tremplin pour ces jeunes aux besoins particuliers. Cette certification de niveau 3 offre aux jeunes porteurs de handicap ou en difficulté scolaire la possibilité de poursuivre leurs études en apprentissage après l'obtention de leur CAP, facilitant ainsi leur insertion professionnelle.



LYCÉE PROFESSIONNEL COGNACQ-JAY

Argenteuil

Grâce au « Stage Dating », 46 élèves ont trouvé un stage, levier essentiel d'insertion professionnelle pour les jeunes en difficulté ou en situation de handicap.

93 %

de réussite aux examens
Un taux de réussite remarquable, témoin d'un accompagnement individualisé et efficace.

MAISON D'ENFANTS Seine-et-Marne

Tous les jeunes hébergés ont participé à un projet artistique intergénérationnel « Habiter autrement grâce à l'art », favorisant l'expression et le lien social.

184

professionnels formés en 2024

Une dynamique continue d'expertise pour mieux répondre aux besoins spécifiques des jeunes accompagnés.



INSTITUT MÉDICO-ÉDUCATIF Paris 15^e

L'IME a sensibilisé ses jeunes à la citoyenneté en les préparant activement à la participation aux élections européennes et législatives, renforçant ainsi leur engagement social et civique.

Note de 3,8/4

à l'évaluation externe
Une reconnaissance de l'excellence de l'inclusion et de l'innovation dans l'accompagnement.



MAISON D'ENFANTS DE SEINE-ET-MARNE

L'établissement accueille des jeunes de 3 à 18 ans, confiés par l'Aide sociale à l'enfance. Un travail d'accompagnement éducatif renforcé est aussi réalisé avec les familles, pour prévenir les placements et pour sécuriser les retours.



Une ludothèque a été inaugurée en 2024, avec le soutien de la Fondation La Grande Récré, pour le bonheur des grands et des petits.

Dans une Maison d'enfants, on fait ses devoirs comme tous les autres jeunes. Grandir et s'épanouir en sécurité sont des priorités.



Le pôle parentalité accompagne les enfants et leur famille en s'appuyant sur le développement des compétences parentales.



Tisser des liens, révéler des talents

L'équipe de la Villa Envol (pôle ado) de la Maison d'enfants (MDE) de Haute-Savoie accompagne chaque jeune vers l'autonomie et la confiance. Les professionnels reviennent sur leur engagement et la transformation du métier à l'aune de nouveaux dispositifs.



**Pôle ado,
Villa Envol**
Maison d'enfants
de Haute-Savoie

Pour cette équipe spécialisée dans les parcours d'autonomisation des jeunes bientôt sortants, accompagner les jeunes, c'est bien plus qu'apporter un cadre : c'est cheminer à leurs côtés, comprendre leurs aspirations, et leur donner les moyens de s'émanciper. En 2024, le lancement d'un dispositif dédié à l'autonomie des adolescents a donné une nouvelle dimension à leur travail.

« *Au fil des années, nous avons vu évoluer la manière d'accompagner les jeunes confiés à la MDE. Avec le nouveau pôle autonomie, on ne se contente plus de "faire pour" : on fait "avec".* Dans cette villa ouverte aux 16-21 ans, l'équipe encourage les jeunes à prendre les rênes de leur quotidien : gérer leur budget, organiser leurs journées, bâtir un projet professionnel. *« On les traite en jeunes adultes. La confiance, c'est la clé. Il s'agit de les impliquer dans la co-construction des règles et de valoriser leurs initiatives »,* poursuit-il.

“

Voir un jeune gagner en confiance, s'émanciper et croire à nouveau en ses capacités, c'est la plus belle récompense de mon métier.”

Cette approche progressive, basée sur l'écoute et le respect du rythme de chacun, transforme la relation éducative : « *Quand un jeune prépare un voyage ou réussit une démarche administrative, c'est toute l'équipe qui ressent*

La démarche éducative au service de l'autonomie

La Maison d'enfants a engagé un effort collectif pour améliorer le passage à l'autonomie des jeunes qui lui sont confiés, afin de réduire les situations d'échec en sortie de dispositif. L'équipe co-construit avec eux des parcours vers l'indépendance, en misant sur la confiance, l'écoute et l'engagement collectif.

une fierté collective ». L'accompagnement ne s'arrête pas à la majorité : le service reste en lien avec ceux qui le souhaitent, pour les soutenir dans la durée.

Face à la diversité des situations, l'équipe insiste sur l'importance du travail pluridisciplinaire et du lien avec les familles, l'Éducation nationale, ou encore la Mission locale. « *Notre force, c'est le collectif. Chacun apporte sa compétence : conseiller en insertion, assistante sociale, psychologue... Nous sommes là pour ouvrir des possibles et ne jamais renoncer à un parcours.* »

Leur engagement, les professionnels de l'équipe de la Villa Envol le résumant ainsi : « *Notre métier, c'est d'aider chaque jeune à trouver sa voie, même quand le chemin paraît escarpé. Les petites victoires sont de grandes avancées.* »



S'ENGAGER ET INNOVER POUR DEMAIN

Rapport d'activité
2024

Un engagement collectif pour le bien de tous

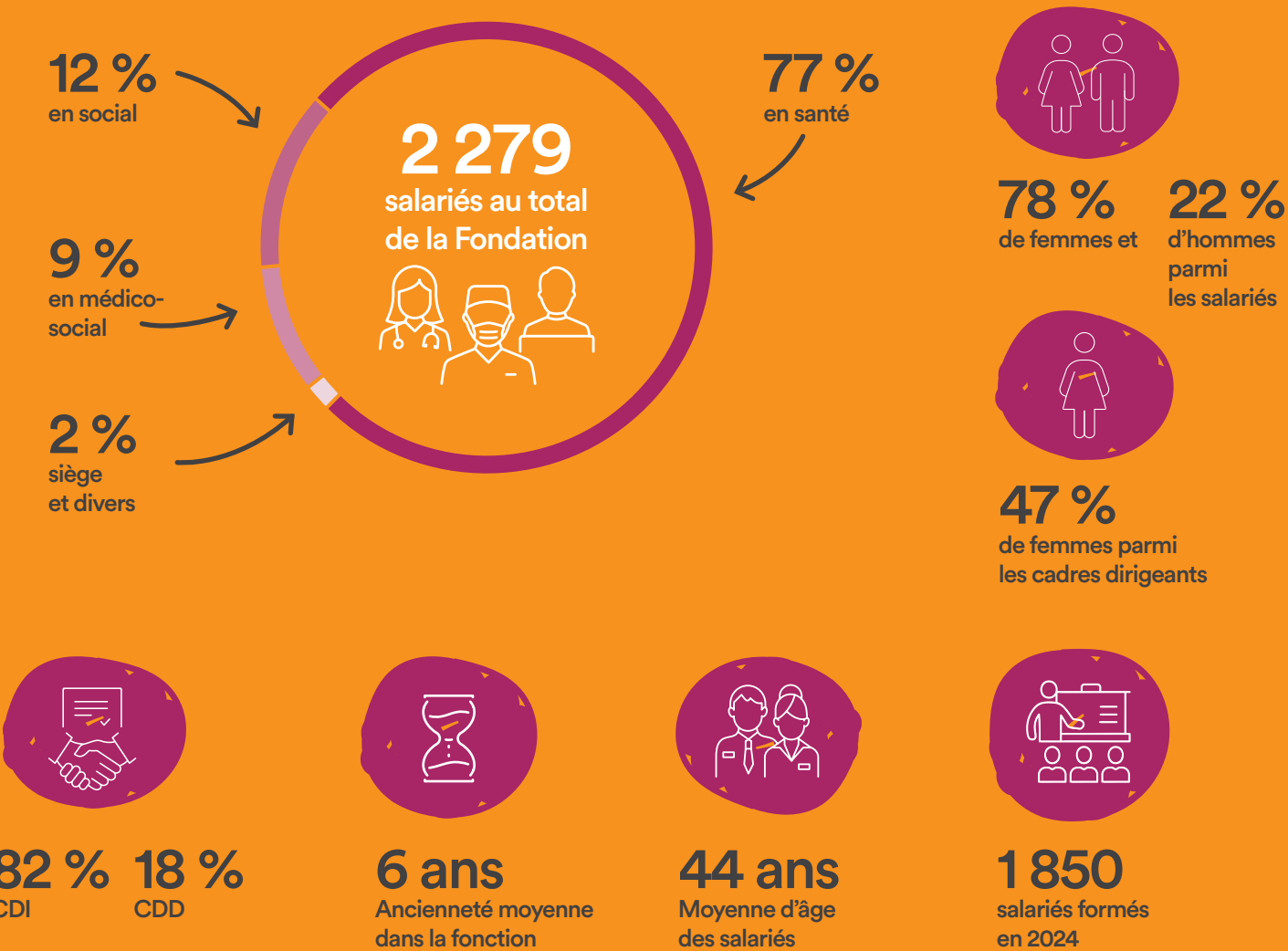
Notre secteur connaît de profondes transformations. L'essor de l'intelligence artificielle, des big data, la progression des maladies chroniques, le vieillissement de la population, ainsi que l'évolution des attentes des publics – en quête d'une prise en charge personnalisée et d'un rôle actif dans leur parcours – appellent à s'adapter continuellement. Les métiers évoluent, de nouvelles fonctions émergent. Dans ce contexte, la Fondation Cognacq-Jay affirme son positionnement d'employeur engagé, prêt à relever les défis en s'appuyant sur l'implication et l'expertise des équipes.

« Nous travaillons aux côtés des professionnels pour garantir l'excellence technologique et une cybersécurité renforcée, incontournables pour la réussite de nos missions. »

Pascal Barascud
Directeur des systèmes d'information

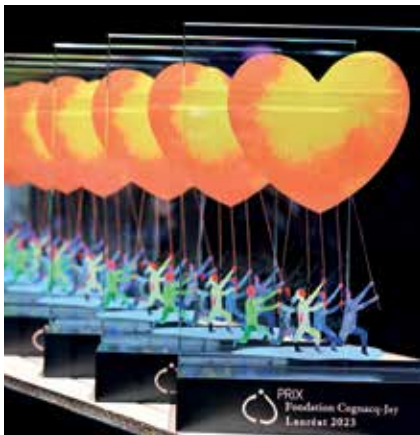
Une politique en ressources humaines

La Fondation Cognacq-Jay valorise les compétences, anticipe les métiers de demain et soutient les parcours professionnels. Dans son centre créé en 2024, près de 200 soignants ont été formés entre pairs, notamment pour les gestes d’urgence, mais aussi la stomathérapie et bientôt les situations palliatives.



Innovover au service du bien commun

En complément de son cœur de métier, la Fondation Cognacq-Jay porte une mission transversale, celle de cultiver, promouvoir et soutenir concrètement l’innovation au service des plus fragiles. Cette démarche s’incarne dans trois grands axes : deux appels à projets, l’un interne, l’autre externe, et un événement annuel pour la communauté des innovateurs solidaires.



LE PRIX FONDATION COGNACQ-JAY

Cet appel à projets annuel récompense, depuis 2016, les initiatives solidaires les plus innovantes par le versement de 5 000 euros et le financement de deux programmes d’accompagnement, en gestion de projet et en communication, pour une valeur de 10 000 euros. Le Prix du public, d’une valeur de 5 000 euros supplémentaires, vient également récompenser l’un des lauréats, chaque année, lors de la cérémonie de remise des trophées, au Centquatre-Paris, devant un public de 400 personnes.



> SCANNER CE QR CODE



400
candidats par an



Jusqu’à **10**
lauréats par an



13 partenaires experts de l’innovation sociale et solidaire



Plus de **80**
projets soutenus depuis 2016



155 000 euros investis chaque année pour promouvoir la solidarité de demain

LES RENCONTRES SOLIDAIRES

Cet événement est organisé chaque année par la Fondation Cognacq-Jay pour que les acteurs de la solidarité s’y rencontrent, découvrent les dernières pépites d’innovation repérées via les appels à projets et réfléchissent ensemble aux enjeux d’avenir de leur secteur. L’édition 2024 portait sur la transformation des métiers de l’humain (soin, accompagnement, éducation) par l’arrivée de l’intelligence artificielle et de la robotique. Les 400 participants ont pu découvrir des innovations concrètes portées par l’IA ou la robotique et même la réalité virtuelle, dans des domaines variés comme la détection précoce des cancers, la réduction de la douleur, la gestion de la solitude et de l’anxiété, l’accompagnement des personnes autistes... et échanger avec des experts, y compris sur les enjeux sociaux et éthiques de ces transformations.



> SCANNER CE QR CODE



3^e édition des Trophées de l'engagement

Cet appel à projets interne lancé par la Fondation Cognacq-Jay vise à encourager la créativité et concrétiser les meilleures idées, en faveur des publics.

Pour cette édition 2023-2024 :

16 équipes candidates	soit	40 professionnels mobilisés	7 rendez-vous collectifs d'accompagnement	20 séances de coaching individuel	9 dossiers présentés devant le jury
-----------------------------	------	-----------------------------------	---	---	---



LIRE LA VIDÉO

H Institut médico-éducatif – Paris 15^e

Autistes secouristes

Le projet propose une formation adaptée aux gestes d'urgence pour les jeunes autistes, afin de renforcer leur autonomie et leur sécurité en situation critique tout en valorisant leurs compétences spécifiques.



LIRE LA VIDÉO

H Maison d'enfants de Seine-et-Marne

SAF Mobile

Ce projet propose d'aller à la rencontre des familles isolées grâce à un véhicule aménagé en salle de jeux et bureau mobile, pour offrir un soutien à la parentalité et des loisirs éducatifs au plus près de leurs besoins.

H Hôpital Forcilles, service de rééducation
post-réanimation – Seine-et-Marne

PATIO

Ce projet d'art-thérapie offre aux patients neurolésés un espace d'expression et d'évasion, favorisant la rééducation, la communication non verbale et le bien-être émotionnel.



LIRE LA VIDÉO

H Maison d'enfants de Haute-Savoie

ASE : Action Solidaire Engagée

Ce projet valorise l'engagement des jeunes en leur proposant des actions bénévoles et citoyennes, afin de renforcer l'estime de soi et l'autonomie à travers une culture positive de l'aide.



LIRE LA VIDÉO

MERCI À TOUS NOS DONATEURS ET MÉCÈNES

En 2024, ce sont

768

donateurs

45

entreprises mécènes
ou partenaires

Plus de **300 000 €**

collectés au service des
personnes en difficulté
accueillies et accompagnées
au sein de la Fondation

À l'instar des époux Cognacq-Jay, qui ont mis leur fortune au service de la solidarité sociale et du bien commun, votre soutien nous pousse à continuer d'innover pour répondre aux besoins émergents et à améliorer sans cesse l'accueil des publics qui nous sont confiés.

Vous souhaitez rejoindre cette belle aventure solidaire ?

SOUTENEZ-NOUS !



donner.cognacq-jay.fr



- SOIGNER ET PRENDRE SOIN
À TOUS LES ÂGES DE LA VIE
- SOUTENIR ET ACCOMPAGNER
LES ADULTES FRAGILISÉS
- PROTÉGER, ÉDUCUER, FORMER
LES JEUNES EN DIFFICULTÉ

ÉTABLISSEMENT D'ACCUEIL
MÉDICALISÉ

Accueil de personnes adultes avec un handicap psychique.

- 64 résidents, dont 61 en accueil pérenne et 3 en accueil temporaire
- 69 salariés

MAISON D'ENFANTS
DE HAUTE-SAVOIE

Accueil, à Annemasse, de jeunes 3 à 18 ans confiés par l'Aide sociale à l'enfance.

- 230 places :
 - 65 places en internat réparties en petites unités et par tranches d'âge
 - 84 places en accueil de jour judiciaire et administratif
 - 20 places en placement familial
 - 4 places pour situations complexes
 - 3 places pour séjour de rupture et répit
 - 10 places en accueil d'urgence pour des adolescents de 12 à 18 ans
- 177 salariés

HAUTE-SAVOIE

VAR

VILLA COGNACQ-JAY

Maison de vacances solidaire et centre de séminaires pour les publics et les professionnels des établissements accueillant des publics fragilisés.

- 15 places
- 500 personnes accueillies par an
- 2 salariés

EHPAD

Accueil de personnes âgées valides, semi-valides ou dépendantes, seules ou en couple, âgées d'au moins 60 ans.

- 119 places d'accueil permanent, dont 8 places en chambre couple et 30 places réservées aux personnes âgées relevant de l'aide sociale
- 3 places d'accueil temporaire
- 92 salariés

LYCÉE
PROFESSIONNEL
COGNACQ-JAY

Enseignement des métiers tertiaires, du CAP au BTS.

- 550 élèves, dont 37 en situation de handicap
- 93 % de réussite au bac
- 15 personnels administratifs et éducatifs
- 50 enseignants

HÔPITAL FRANCO-BRITANNIQUE

Prise en charge globale de la maternité à la gériatrie en passant par les urgences, la chirurgie et la médecine interne. Centre d'expertise en cancérologie, santé de la femme, obésité, pathologies métaboliques et thyroïdiennes, hypertension artérielle.

- 275 lits et places
- 85 677 consultations externes
- 31 804 passages aux urgences
- 31 169 séjours d'hospitalisation
- 3 820 interventions (hors endoscopie)
- 947 salariés

CLINIQUE
SAINT JEAN DE DIEU

Centre expert en cancérologie du sein, gynécologie, urologie, digestif et viscéral, chirurgie adulte polyvalente et chirurgie pédiatrique.

- 54 lits d'hospitalisation
- 41 places de chirurgie ambulatoire
- 7 places de chimiothérapie
- 12 611 interventions (hors endoscopie)
- 2 723 séjours d'hospitalisation
- 163 salariés

L'ATELIER
COGNACQ-JAY

Accueil et activités de mieux-être pour les adultes touchés par le cancer.

- 180 places par semaine
- 150 nouveaux bénéficiaires par an
- 50 bénévoles
- 2 salariés

ÎLE-DE-FRANCE

HÔPITAL COGNACQ-JAY

Une médecine d'accompagnement pour des personnes vivant avec des maladies chroniques.

- 142 lits d'hospitalisation en SMR et médecine palliative :
 - 47 lits en oncologie
 - 35 lits en lymphologie
 - 24 lits en nutrition
 - 36 lits en soins palliatifs et 4 places hôpital de jour
 - 20 places d'hôpital de jour en SMR
- 1 267 séjours d'hospitalisation en SMR
- 575 séjours d'hospitalisation en soins palliatifs
- 220 salariés

INSTITUT
MÉDICO-ÉDUCATIF

Accueil de jeunes entre 12 et 20 ans avec des troubles du spectre autistique.

- 21 places, dont 7 en internat d'alternance
- 28 salariés

APPARTEMENTS
DE COORDINATION
THÉRAPEUTIQUE

Hébergement à titre temporaire des personnes en situation de fragilité psychologique et sociale nécessitant des soins et un suivi médical.

- 20 places
- 9 salariés

HÔPITAL FORCILLES

Prise en charge du cancer et des maladies chroniques respiratoires et nutritionnelles.

Centre de consultations spécialisées et généralistes, maison médicale de garde. Activité spécialisée de nutrition entérale à domicile et de réhabilitation postréanimation.

- 296 lits d'hospitalisation
- 45 177 consultations
- 13 295 séjours d'hospitalisation
- 14 214 séances de radiothérapie
- 1 662 séjours en SMR
- 550 salariés

MAISON D'ENFANTS
DE SEINE-ET-MARNE

Accueil de jeunes de 3 à 18 ans confiés par l'Aide sociale à l'enfance.

- 220 places :
 - 56 places en internat
 - 10 places en semi-autonomie
 - 26 places en appartements relais
 - 36 mesures d'accueil modulable
 - 60 mesures d'aide éducative à domicile à modalité renforcée
- 94 salariés

Bilan consolidé 2024

Au 31 décembre 2024, le bilan de la Fondation affiche un total de 432 millions d’euros, en diminution de 14,8 millions d’euros par rapport à 2023.

La situation nette atteint 265,8 millions d’euros, représentant une part stable de 62 % du total du bilan. Elle connaît toutefois une légère baisse de 1,9 %, principalement en raison de l’imputation du résultat déficitaire enregistré pour l’exercice 2024.

Les dettes bancaires totalisent 58,3 millions d’euros, soit seulement 13,5 % du bilan global. Elles ont diminué de 14,7 % conformément au calendrier de remboursement prévu.

Les immobilisations s’élèvent à 256,3 millions d’euros, en augmentation de 2 %, essentiellement liée aux travaux de réhabilitation réalisés à l’Hôpital Forcilles et à l’Hôpital Franco-Britannique.

Enfin, les disponibilités de la Fondation s’établissent à 135 millions d’euros, en baisse de 14,8 millions d’euros par rapport à l’année précédente, en raison notamment du financement des travaux précités et du soutien apporté par la Fondation à ses établissements.

Bilan en euros	2024	2023	2022
Actif			
Immobilisations Corporelles et Incorporelles	256 334 204	251 190 079	241 783 357
Immobilisations Financières	40 038 950	41 881 306	41 310 212
Réalizable et Disponible	135 518 503	150 383 842	175 233 553
Écart de conversion	0	0	44 832
Total actif	431 891 658	443 455 226	458 371 955
Passif			
Fonds propres	265 865 858	270 921 766	277 458 708
Provisions et Subventions	47 401 940	48 635 906	32 544 801
Dettes auprès des éts de crédit	58 333 484	68 395 488	94 517 164
Dépôts de garantie	1 630 839	1 666 168	1 472 999
Autres Dettes	58 659 538	53 835 899	52 378 281
Total passif	431 891 658	443 455 226	458 371 954

Compte de résultat consolidé 2024

Sur le plan financier, l’année 2024 se clôture avec un résultat comptable déficitaire de 5,1 millions d’euros.

Les recettes d’exploitation atteignent 249,8 millions d’euros, enregistrant une hausse de 3,6 % par rapport à l’année précédente.

Cette augmentation résulte principalement d’une progression notable des activités au sein de l’Hôpital Franco-Britannique, permettant aux établissements de générer un produit global de 232,4 millions d’euros.

En parallèle, les charges d’exploitation connaissent une légère augmentation de seulement 0,6 %, malgré les pressions inflationnistes, grâce à la mise en œuvre efficace de plans d’optimisation des dépenses et à une diminution des provisions.

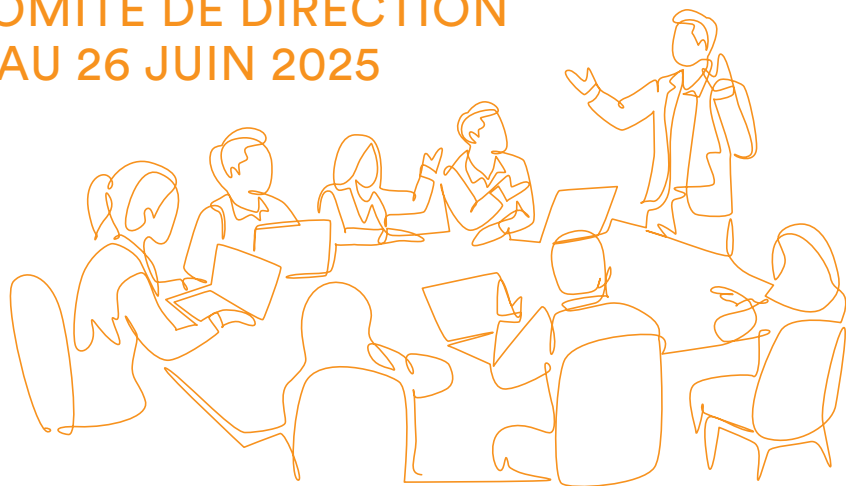
La Fondation présente par ailleurs un résultat financier excédentaire de 4,1 millions d’euros, contribuant à atténuer le déficit d’exploitation principalement lié à la situation spécifique de l’Hôpital Franco-Britannique.

Enfin, les dons issus de la générosité du public ainsi que les produits du mécénat atteignent 304 000 euros, en progression significative de 17 % par rapport à l’année précédente.

Compte de résultat en euros	2024	2023	2022
Produits d'exploitation	249 879 901	241 266 886	222 445 557
Charges d'exploitation	258 451 959	256 311 154	236 038 981
Résultat d'exploitation	-8 572 059	-15 044 268	-13 593 424
Produits financiers	10 444 388	14 711 080	12 172 271
Charges financières	6 350 444	8 443 463	2 313 413
Résultat financier	4 093 944	6 267 617	9 858 857
Produits exceptionnels	2 221 068	3 788 933	2 529 044
Charges exceptionnelles	2 798 862	1 102 684	2 430 732
Résultat exceptionnel	-577 794	2 686 248	98 312
Excédent ou déficit	-5 055 908	-6 090 403	-3 636 255

MEMBRES

DU COMITÉ DE DIRECTION
AU 26 JUIN 2025



Monsieur Georges RENAND

Président

Madame Isabelle BOUILLOT

Vice-présidente

Monsieur Bernard PAULET

Trésorier

Monsieur Emmanuel MELIN

Secrétaire

Madame Élisabeth BADINTER

Membre du comité

Monsieur Michel BARTFELD

Membre du comité

Madame Gisèle COHEN

Membre du comité

Professeur Laurent HANNOUN

Membre du comité

Professeur Bernard LAUNOIS

Membre du comité

Madame Marie-France LEONET

Membre du comité

Docteur Luc PLASSAIS

Membre du comité

Monsieur Francis ROBILLARD

Membre du comité

Professeur Philippe TAQUET

Membre du comité

Monsieur Patrice WAGNER

Membre du comité

Maître Michel HUBERT

Membre du comité

Représentant du comité de Paris de la Ligue
contre le cancer, association agréée d’usagers de santé

Directeur de la publication : Jean-Luc Fidel
Responsable de la publication : Giorgia Sebgondi Le Meur
Conception, création, réalisation : **LaSuite – andCo**
Crédits photo : Caroline PERRIER
Juin 2025



17 rue Notre-Dame des Champs – 75006 Paris
Tél. : 01 42 84 98 88

<https://www.cognacq-jay.fr/>

